



كلية التربية

المجلة العلمية

تصور الكفايات الالزمة للمعلم في ضوء أدواره المستقبلية  
وكيفية تحقيقها

إعداد

د. عماد محمد محمد عطيه

الأستاذ المساعد بقسم أصول التربية  
كلية التربية بأسوان - جامعة أسوان

﴿المجلد الثالثون - العدد الأول - يناير ٢٠١٤﴾



## مقدمة :

يتصدر المعلم مركزاً رئيساً في أي نظام تعليمي، بوصفه أهم العناصر الفاعلة والمؤثرة في تحقيق أهداف ذلك النظام، وحجر الزاوية في أي مشروع لإصلاحه أو تطويره. فمهما بلغت كفاءة العناصر الأخرى للعملية التعليمية، فإنها تبقى محدودة التأثير إذا لم يوجد المعلم الكفاء الذي أعد إعداداً تربوياً وتخصصياً جيداً، بالإضافة إلى تمنعه بقدرات خلقة تمكنه من التكيف مع المستحدثات التربوية، وتنمية ذاته وتحديث معلوماته باستمرار<sup>(١)</sup>.

وتعتبر قضية كفايات المعلم من القضايا التي تشغل الذهان وذلك لأهمية الدور الذي يقوم به المعلم في تعليم الأجيال المتواالية، ولعل أهم ما يشغل التربويين كيفية إكساب هؤلاء المعلمين لتلك الكفايات باعتبارها الركيزة الأساسية لعملية تطوير التعليم .

وفي ذلك يشير زايد(٢٠٠٥) إلى أن المعلم من أهم عناصر النظام التربوي، وأن تأثيره المباشر على الطلاب وأساليب تربيتهم وتعلمههم يتطلب الاهتمام بالكفايات التي يجب أن يمتلكها المعلم، فمهنة التدريس تتطلب في من يمارسها توفر الكثير من الكفايات المتطورة، حتى يمكن المعلم من القيام بدوره المهني بنجاح<sup>(٢)</sup>؛ وفي نفس الإطار يذكر هارلن Harlen أن قضية كفايات المعلم تعتبر من أهم القضايا التي تشغل التربويين حيث تبذل الكثير من الجهود في سبيل وضع برامج متقدمة لإمدادهم بهذه الكفايات<sup>(٣)</sup>.

ويضيف لبد(٢٠١٠) أن السعي إلى تلبية حاجات المجتمع لتوفير المعلمين الأكفاء والقادرين على تحقيق أهداف التربية المتمثلة في إعداد النشاء والشباب إعداداً شاملًا متكاملًا، يتطلب أن تكون برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة وأثناءها برامج عصرية تقدم الخبرات وأساليب التعليمية وكل ما يكسب المعلم كفايات متنوعة تناسب مع أدوار تتناسب المستقبل التربوي والاجتماعي ومع متطلبات التطورات الحديثة من أهداف التعليم ومحواه ومصادره<sup>(٤)</sup>، كما يتأكد في هذا الصدد على " إن إحداث أي تغيير تربوي هادف أو تحديث في المناهج وطرق التدريس لا يتم بدون معلم يكون على قدر من الكفاية تمكنه من إحداث هذا التغيير، ومن هنا تظهر أهمية إكساب المعلم كفايات تناسب أدواره المستقبلية<sup>(٥)</sup>".

### مشكلة البحث :

تعتبر معرفة الكفايات المطلوب توافرها لدى المعلمين أمراً ضرورياً باعتبارهم من أهم العناصر الأساسية للعملية التعليمية، وأن تحسين وتطوير مهاراتهم للقيام بأعمالهم على أحسن وجه يساهم بشكل مباشر في تحقيق أهداف التعليم، ولقد زاد الاهتمام ببرامج إمداد المعلمين بالكفايات، بحيث بدأ استخدامها على نطاق واسع في معظم البرامج المستخدمة في الدول المتقدمة، كما أن معرفة الكفايات المطلوب توافرها لدى هذه الفئة من المعلمين يؤدي إلى تحسين أدائهم وتطوير مهاراتهم ومساعدتهم للقيام بأعمالهم على أحسن وجه.<sup>(١)</sup>

وتشير نصارة البافر إلى أن " من أهم الاتجاهات الحديثة في برامج إعداد المعلم قبل الخدمة، وفي برامج التدريب أثناء الخدمة، وأكثرها شيوعاً : هو الأخذ بمدخل الكفايات، وهو نفس المدخل الذي أوصت به البحوث والدراسات التي أعدت في هذين المجالين . وخلصت إلى جدواً وفاعلية هذا المدخل ". كما يذكر كاسي وسوليدي، Casey & Sollidy أن المفاهيم الحديثة ل التربية المعلمين ترتكز على قائمة من الكفايات العامة والخاصة الازمة للمعلم والتي تلام الأدوار المأمولة مستقبلاً، والتي تؤهله لقيادة العملية التربوية.<sup>(٢)</sup>

وعلى الرغم من ذلك فمن خلال عمل الباحث ومشاركته في لجان القبول بالكليات التربية وتوليه دورات وبرامج التدريب لتنمية مهارات المعلمين ، لاحظ أن الكفايات التي تقدم للمعلم تهتم بالأدوار التقليدية الحالية للمعلم، وأنه ليس هناك الاهتمام المناسب بالكفايات المأمولة للمعلم في ضوء أدواره المستقبلية على الرغم من أهميتها، كما يبدو أن هناك العديد من الصعوبات التي تحول دون تحقيق تلك الكفايات، وفي هذا يمكن القول: إن عدم الاهتمام بتحديد هذه الكفايات الازمة يصبح أمراً بالغ الخطورة، لأن ذلك يعيق رسم الخطوط العريضة لفلسفة تنمية المعلمين في المستقبل.

أي أنه يترك مسألة المعلم دون اهتمام بالكفايات المطلوبة له في ضوء ما يطمح إليه من مهام وأدوار تحقق آمال المستقبل، وكذلك بتذليل أية صعوبات بشأن تحقيقها، فإننا بذلك نفقد صمام الأمان لضمان الجودة المطلوبة وحسن الأداء لدى المعلمين . فبرنام

تنمية المعلم لابد وأن يفي بمتطلبات معينة لكي يستطيع المعلم أداء مهمته بصورة تحقق أهداف العملية التعليمية . ولن يتأنى هذا دون تصور واضح يحدد الكفايات التي ينبغي على المعلم أن يكتسبها .

وهذا ما دفع الباحث إلى إجراء هذه الدراسة لوضع تصور مقتراح لأهم الكفايات الازمة للمعلم في ضوء أدواره المستقبلية وكيفية تحقيقها. لا سيما وأن إمداد المعلم بهذه الكفايات من أفضل سبل تتميّته وتطوّرها ليتماشى مع التطلعات العالمية في أدوار المعلم، وعلى ذلك تمثلت مشكلة الدراسة في التساؤل التالي:

ما أهم الكفايات المطلوب توافرها في المعلم في ضوء أدواره المستقبلية؟ وكيف يمكن تحقيقها؟.. ويتفرع هذا السؤال إلى الأسئلة الفرعية الآتية:

١- ما أهم الأدوار المستقبلية للمعلم من وجهة نظر خبراء التربية؟

٢- ما هي الكفايات المطلوب توافرها في المعلم في ضوء أدواره المستقبلية من وجهة نظر المعلمين؟ وما مدى توافر هذه الكفايات في الواقع، ومدى الحاجة إليها؟

٣- ما الصعوبات التي تعيق تحقيق الكفايات الازمة للمعلم في ضوء أدواره المستقبلية؟

٤- ما التصور المقترن لتحقيق الكفايات الازمة للمعلم في ضوء أدواره المستقبلية؟.

### أهمية البحث :

ما سبق تحدّد مشكلة البحث في تحديد أهم الكفايات الازمة للمعلم في ضوء أدواره المستقبلية لتكون نواة لتصميم أي برنامج لإعداد لهم سواء قبل الخدمة أو أثناء الخدمة، حيث تقدّس كفالة المعلم وتقدمه بمدى إمامته بهذه الكفايات، وكذلك تقديم تصور مقتراح للمسؤولين عن برامج تنمية المعلمين أثناء الخدمة عن أهم الكفايات الازمة لتنميّتهم لتناسب مستقبّلهم المهني والاجتماعي، مع معالجة الصعوبات التي تقف عقبة في سبيل تحقيق تلك الكفايات.

## هدف البحث :

- ١ - الوقوف على التغيرات المستقبلية في وظائف وأدوار المعلم ، حتى يتم تحديد الكفايات في ضوئها.
- ٢ - وضع تصور مقتراح لتحقيق الكفايات الازمة للمعلم في ضوء أدواره المستقبلية ليصبح دوره إيجابيا في إثراء مهامه المطلوبة.
- ٣ - العمل على زيادة الارتباط الوثيق بين النظرية والتطبيق والتركيز على تنمية المعلم وأهدافه.
- ٤ - رفع مستوى برامج تنمية المعلم أثناء الخدمة وتكاملها وتنوع خبراتها .

## مصطلحات البحث :

### مفهوم الكفاية :

أورد يحيى أبو حرب<sup>(١)</sup> الكفاية بأنها مجموعة من المعارف والمهام التدريسية يمتلكها معلم، تمكنه من أداء عمل مطابق للمواصفات المطلوبة أو يتجاوزها، ويكون ذلك باستخدام الأدوات أو الآلات أو الأجهزة، أو دونها شريطة أن تكون الكفاية: معرفة بشكل واضح، لها معايير ومواصفات إنجاز واضحة، وقابلة للتطبيق.

## الدراسات السابقة

تناولت العديد من الدراسات موضوع الكفايات الازمة للمعلم من بعض الزوایا، يمكن عرضها فيما يلي:

أجرى العتيبي<sup>(٢)</sup> دراسة هدفت التعرف على أولويات الكفايات الأخلاقية والتقنية التي ينبغي أن تتوافق لدى أعضاء هيئة التدريس بالجامعات من وجهة نظر التربويين، وتوصلت الدراسة بعدد من النتائج أهمها: أن الكفايات الأخلاقية والتقنية المتضمنة في الدراسة ينبغي أن تتوافق لدى أعضاء هيئة التدريس بدرجة كبيرة مما يعطي مؤشراً لضرورة وأهمية تلك الكفايات.

١. وجاءت دراسة عبد الكريم نبد (٢٠١٠)<sup>(١٠)</sup> للكشف عن مدى توافر الكفايات الأساسية لدى معلمي التربية الفنية ومهارات التذوق الفني لديهم والعلاقة بينهما في ضوء النوع والتخصص. وتوصلت الدراسة للعديد من الكفايات الأساسية للمعلم.. كما لا توجد فروق طبقاً للنوع، ولكن وجدت رoca حسب التخصص في الكفايات الأساسية لديهم. كما وجدت علاقة موجبة دالة إحصائية بين الكفايات الأساسية لدى معلمي التربية الفنية ومهارات التذوق الفني لديهم.

وهدفت دراسة راشد أبو صواوين (٢٠١٠)<sup>(١١)</sup> للتعرف إلى الكفايات التعليمية الازمة للطلبة المعلمين، وقد أظهرت الدراسة عن مدى احتياجات عينة الدراسة للكفايات أكثرها كفايات عرض الدرس، ثم التقويم، ثم غلق الدرس، تابعها الوسائل التعليمية، ثم استثناء انتباه التلاميذ وتهيئتهم للدرس، ثم التخطيط، ثم إدارة الصف، وأخيراً الكفايات المتعلقة بالأهداف التدريسية.

في حين هدت دراسة عمر دحلان (٢٠٠٩)<sup>(١٢)</sup> للتعرف إلى آراء مدراء المدارس والمشرفين التربويين حول مدى ما يمتلكه المعلم المساند من كفايات تعليمية أساسية، وبيان مدى تأثير متغيرات (نوع الوظيفة، والمؤهل التربوي، وسنوات الخبرة) في تقديرهم لمدى توافر هذه الكفايات ، وقد أظهرت الدراسة أن المعلم المساند يمتلك بعض الكفايات التعليمية ، وأنه بحاجة إلى تطوير نفسه في بعض الكفايات، التي تتعلق بتنفيذ الدرس والتقويم، كما وأظهرت الدراسة أنه لا توجد فروق ذات دالة إحصائية تعزى لمتغير نوع الوظيفة والمؤهل التربوي وسنوات الخبرة.

وأجريت الخواردة المشاعلة (٢٠٠٨ / ٤١٤٣٠)<sup>(١٣)</sup> بهدف التعرف على الكفايات التعليمية الالكترونية التي يتوجب على معلم التربية الإسلامية امتلاكها ، وكانت أهم هذه الكفايات: مصادر التعليم الالكتروني، القياس والتقويم في التعليم الإلكتروني، و التعامل مع أجهزة وبرامج التعليم الإلكتروني.

كما سعت دراسة عبد الوهاب كويران (١٤) للتعرف على وجهة نظر مديري المدارس وال媢جهين التربويين في مستوى ممارسة معلم، وقام الباحث بتطوير استبانة تكونت من (٦٢) كفایة تدريسية، وقد أظهرت الدراسة تدني مستوى ممارسة معلمي التعليم الأساسي للكفايات التدريسية، وأن هناك فروق تعزى للوظيفة والمؤهل التربوي والعلمي ، في حين لم تظهر فروق إحصائية لمتغير سنوات الخبرة.

وعن دراسة فهد الشريف (١٥) وقد سعت هذه الدراسة إلى تحديد أهم الكفايات الازمة لإعداد معلم اللغة الإنجليزية للمرحلة الابتدائية، وقد تم تحديد هذه الكفايات من خلال البحث والاستقصاء المعتمد على البحث العلمي، و الأبحاث والدراسات والمراجع التي طرقت هذا الجائب. وقد سعى الباحث إلى بناء إستراتيجية متكاملة من أجل إعداد معلم متميز لهذه المرحلة، معتمداً على ما توصل إليه من نتائج.

أما دراسة عبد الحميد الخطابي (١٦) فسعت إلى التعرف على مدى مساهمة مقررات قسم المناهج وطرق التدريس بكليات المعلمين في تنمية بعض الكفايات المهنية الأساسية لدى الطلبة المعلمين، واستخدم الباحث المنهج المحسّن الوصفي، واستخدمت الدراسة استبانة تضمنت (٦٩) عبارة ، ومن نتائج التي توصلت إليها الدراسة أن برنامج قسم المناهج وطرق التدريس يسهم في تنمية بعض الكفايات المهنية الأساسية لدى الطلبة المعلمين، إلا أن المساهمة لا ترقى إلى المستوى المطلوب لإعداد المعلم قبل وأثناء الخدمة

ومن جهة أخرى هدفت دراسة عبد الكريم السرحان (١٧) إلى الكشف عن الكفايات التعليمية الازمة للمعلمين والمشتقة من التربية الإسلامية، واستخدم الباحث المنهج المحسّن الوصفي، والاستبانة ، وقد أظهرت الدراسة أن ممارسة المعلمين والمعلمات للكفايات التعليمية كانت متوسطة من وجهة نظرهم، بينما كانت منخفضة من وجهة نظر الطلبة،

. أما دراسة انتراح المشرفي (١٨) فقد هدفت إلى وضع برنامج تدريبي لتنمية كفايات تعليم التفكير الإبداعي لدى الطالبات المعلمات بكلية رياض الأطفال ، وتم استخدام كل من المنهجين: الوصفي والتجريبي .

ومن أهم النتائج التي توصل إليها البحث : فاعالية البرنامج المقترن في تنمية كفايات تعليم التفكير الإبداعي لدى الطالبات المعلمات ولدى أطفال الطالبات المعلمات بالروضة في مجالات الأنشطة المختلفة.

وتأتي دراسة سلطان المخلافي (٢٠٠٣)<sup>(١٩)</sup> ، وهي من الدراسات التي تصدّت لتقييم مستوى امتلاك، أو ممارسة المعلمين للكفايات المهنية ، واستخدمت الدراسة قائمةً كفايات تكونت من خمس وثلاثين كفاية. وقد أظهرت نتائج الدراسة تدني مستوى ممارسة الطلبة المعلمين لكل الكفايات.

كما جاءت دراسة فتحية اللولو (٢٠٠١)<sup>(٢٠)</sup> لتسعى إلى معرفة أثر برنامج مقترن في ضوء الكفايات على النمو المهني لطلبة العلوم بكليات التربية بغزة، واستخدمت الباحثة المنهج التجريبي، وتكونت عينة الدراسة من (٦١) طالبة، وقد استخدمت الباحثة اختباراً تحصيلي وبطاقه ملاحظة كأدوات للدراسة، وقد أظهرت الدراسة وجود فروق دالة إحصائياً في مستوى التحصيل والأداء التدريسي لصالح المجموعة التجريبية.

وقد هدفت دراسة خالد بن فهد الحذيفي (٢٠٠١)<sup>(٢١)</sup> إلى وضع تصور مقترن للكفايات الازمة لإعداد معلم العلوم للمرحلة المتوسطة، ولذلك استبانت على عينة من أعضاء هيئة التدريس المتخصصين في التربية العملية، ومشرفى وmentors العلوم، وطلاب التربية الميدانية تخصص علوم بلغ عددهم الإجمالي (٣٧١). وكان من أبرز نتائج الدراسة وجود اتفاق بين المجموعات عينة الدراسة على أهمية الكفايات التي قدمتها الدراسة؛ كما توجد فروق في كفاية الإعداد العلمي للمعلم لصالح أعضاء هيئة التدريس، وكذلك الحال بالنسبة لبعض الكفايات الفرعية في الإعداد التربوي.

أما دراسة ماك سي Mac,Se [1999]<sup>(٢٢)</sup> فقد دلت على عدم كفاية معلمي العلوم لتدريس مناهج العلوم للمرحلة المتوسطة في هونج كونج، وأهمية التركيز على إعداد برنامجاً متاماً ي يقوم على الكفايات العلمية والتربوية لإعداد معلم العلوم بذلك المرحلة .

وعن طبيعة وتطوير كفايات التدريس لمعلم العلوم، أجرى شاتج Chang (١٩٩٨)<sup>(٢٣)</sup> دراسته التي بينت أن الكفايات ليست للأعداد فقط ولكنها تمتد إلى تقييم المعلمين بحيث يمكن توظيف الكفايات الازمة لإعداد معلم العلوم في وضع آلية مقتنة يمكن الاستفادة منها في تقويم المعلمين .

الإطار النظري للبحث:<sup>١</sup>

أولاً : مفهوم الكفايات وطبيعتها :

ثانياً- أهمية الكفايات :

ثالثاً- عوامل ظهور الاتجاه القائم على الكفايات :

رابعاً- مصادر اشتقاق الكفايات :

خامساً - الأدوار المستقبلية للمعلم:

اجراءات الدراسة الميدانية :

أ- الهدف من الدراسة الميدانية

- تحديد الكفايات المطلوب توافرها في المعلم في ضوء أدواره المستقبلية، ومعرفة مدى توافر هذه الكفايات في الواقع، ومدى الحاجة إليها.

- التعرف على الصعوبات التي تعيق تحقيق الكفايات الازمة للمعلم في ضوء أدواره المستقبلية؟

- التوصل إلى تصور مقترن لتحقيق تلك الكفايات.

كيفية تحقيق أهداف الدراسة الميدانية:

لكي تتوصل الدراسة إلى قائمة الكفايات الازمة للمعلم في ضوء أدواره المستقبلية استلزم ذلك المرور بالخطوات التالية:

أولاً: تحديد أهم الأدوار المستقبلية الازمة للمعلم.

ثانياً: تحديد أهم الكفايات الازمة للمعلم في ضوء تلك الأدوار.

ثالثاً: تحديد أهم الصعوبات التي تعيق تحقيق تلك الكفايات.

رابعاً: وضع تصور مقترن لتحقيق تلك الكفايات.

ب- عينة الدراسة :

نظراً لطبيعة الدراسة وتعدد أركانها فقد اشتملت على عينتين:

<sup>١</sup> للاطلاع على الإطار النظري كاملاً يمكن الرجوع لأصل البحث.

**العينة الأولى:** تتكون من مجموعة من أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية وعدهم ٨٠ عضواً في التخصصات المختلفة (أصول التربية - علم النفس - الصحة النفسية - المناهج وطرق التدريس). وذلك لأخذ آرائهم في تحديد أهم الأدوار المستقبلية للمعلم.

**العينة الثانية:** تتألف من (٣٥٠) معلماً بمختلف المراحل التعليمية، وذلك لتحديد أهم الكفايات الالزامية للمعلم في ضوء أدواره المستقبلية، وكذلك لتحديد أهم الصعوبات التي تعوق تحقيق تلك الكفايات.

### جـ- أدلة الدراسة :

لما كانت الاستبانة من أكثر الوسائل استخداماً للحصول على معلومات وبيانات عن الأفراد<sup>(٤)</sup> ، ولتحقيق جوانب الدراسة الميدانية فقد جاءت أدواتها كما يلي:

**١- الاستبانة الأولى:** عبارة عن استطلاع رأي يحوي مسميات الأدوار المستقبلية للمعلم وتمثلت في ٨ أدوار. وتم عرضها على عينة من أساتذة التربية في التخصصات المختلفة (أصول التربية - علم النفس - الصحة النفسية - المناهج وطرق التدريس). وذلك لأخذ آرائهم في تحديد هذه الأدوار. وتم إيجاد النسب المئوية لآرائهم. وكانت تلك الآراء حول هذه الأدوار كما بالجدول التالي:

جدول (١)

#### الأدوار المستقبلية للمعلم وفق آراء خبراء التربية

نسبة الموافقة عليها	الأدوار المستقبلية للمعلم
%٩٨	المعلم الابتكاري
%٣٤	المعلم المحسن للأداء
%٩٧	المعلم التكنولوجي
%٤٥	المعلم المصدر للتغير
%٤٩	المعلم القائد
%٩٨	المعلم الباحث
%٩٦	المعلم الشخص الاستشاري
%٩٧	المعلم المنشد للفكر الاجتماعي.

وقد اقتصر الباحث على أكبر خمس نسب من النسب الموضحة لاستجابات، وعلى ذلك استبعد الأدوار التي لم تحقق نسب أعلى من ٥٠% من هذه الاستجابات، وبذلك أمكن تحديد الأدوار المستقبلية في الآتي:

- ١ المعلم المتأمل الإبتكاري

- ٢ المعلم الباحث

- ٣ المعلم التكنولوجي

- ٤ المعلم المشيد للفكر الاجتماعي.

- ٥ المعلم المشخص الاستشاري.

٢- الاستبانة الثانية (الاستبانة الخاصة بالكفايات):

صممت هذه الاستبانة بحيث تحتوى على قائمة الكفايات الازمة للمعلم في ضوء أدواره المستقبلية، وبناء على ذلك كانت محاور استبانة تلك الكفايات كما يلى:

- الكفايات المطلوبة للدور التأملي الإبتكاري.

- كفايات دور المعلم كمشيد للفكر الاجتماعي.

- كفايات دور التكنولوجي الخبر.

- كفايات دور المعلم كباحث.

- كفايات دور المعلم كمشخص واستشاري.

- ثبات الأداء

يقصد بثبات الأداء (الاستبانة) أن تكون على درجة عالية من الدقة والإتقان فيما تزودنا به من بيانات<sup>(١٥)</sup> ، وقد استخدم الباحث طريقتين لحساب قيم معامل الثبات:

(١)- طريقة الاحتمال المنوالى:<sup>(٢٦)</sup> ومنها تم الحصول على معامل ثبات الاستبانة كل ، وتبيّن أن معامل الثبات للاستبانة بلغ (٠,٧٢)، مما يدل على أن الاستبانة على درجة عالية من الثبات بالنسبة لعينة المعلمين، وصالحة للتطبيق على أفراد هذه العينة .

(٢)- طريقة ألفا كرونباخ

تم أيضاً حساب معامل الثبات بطريقة (ألفا كرونباخ)، وهي تعتبر أنساب طريقة لحساب ثبات الأوزان المستخدمة في الاستبانة: حيث يوجد مدى من الدرجات المحتملة لكل فقرة<sup>(٢٧)</sup>، وكل مجال من مجالات الاستبانة ومن ثم حساب معامل الثبات للاستبانة كل، وجاء معامل الثبات الكلى (٠,٨٥) وهو معامل ثبات مرتفع؛ وهذا يدل على ثبات أداء الدراسة مما يجعلها صالحة للتطبيق الميداني.

### - صدق الأداة

اعتمدت الدراسة الحالية في تحديد صدق الأداة على ما يلي:

#### ١- صدق المحكمين (Peerless Validity)

للتأكد من صدق الاستبانة المستخدمة في الدراسة، قام الباحث بإعداد تصور بقائمة الكفايات الالزمة للمعلم في صورتها الأولية، وعرض هذه القائمة على عدد من المحكمين المتخصصين من أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية وعدهم ٢١ عضواً، وتم إجراء ما يلزم من حذف وتعديل في ضوء مقتراحاتهم، وذلك من خلال تطبيق معادلة التقدير الكمي لمفردات الأداة (الاستبانة) عن طريق حساب الخطأ المعياري للنسبة باستخدام المعادلة الآتية<sup>(١)</sup>

$$\text{ع خ} = \frac{(ا \times ب)}{ن}$$

حيث: ع خ = الخطأ المعياري ، ا = نسبة الموافقة = عدد تكرارات الموافقين على العدد الكلى للمحكمين ، ب = نسبة عدم الموافقة = ١ - ا ، ن = العدد الكلى للمحكمين ٢١

- وحسب حد الدلالة عند ٠,٠٥ = ع خ × ١,٩٦، ثم مقلنة حد الدلالة عند ٠,٠٥ مع (ب) نسبة عدم الموافقة، فإذا كانت ب < حد الدلالة عند ٠,٠٥ تحذف العبارة أو تعديل، وإذا كانت ب > أو = حد الدلالة عند ٠,٠٥ تبقى العبارة كما هي.

وفي ضوء ذلك تم تعديل بعض عبارات الاستبانة وحذف ، وإضافة عبارات أخرى، بحيث أصبحت الأداة في صورتها النهائية.

#### ٢- الصدق الذاتي:

بعد أن تم حساب معامل الثبات ومنه جاء معامل الصدق الذاتي كالتالي:

$$\text{الصدق الذاتي بالنسبة لعينة المعلمين} = \frac{\text{معامل الثبات}}{,٩٢} = ,٨٥$$

وتدل هذه القيمة على صدق الأداة بحيث يمكن الثقة بها، وبذلك أصبحت الاستبانة في صورتها النهائية قابلة للتطبيق على عينة الدراسة من المعلمين.

### الطرق الإحصائية المستخدمة في الدراسة :

- بالنسبة للسؤال الأول: "ما أهم الأدوار المستقبلية للمعلم من وجهة نظر خبراء التربية؟" ... يتم حساب النسبة المئوية للاستجابات واختيار أعلى النسب منها واستبعاد النسب التي لم تحقق أعلى من ٥٠٪ من هذه الاستجابات وذلك كما اتضحت سابقاً.

- بالنسبة للسؤال الثاني "ما هي الكفايات المطلوب توافرها في المعلم في ضوء أدواره المستقبلية؟، وما مدى توافر هذه الكفايات وال الحاجة إليها في الواقع؟....." تم حساب التكرارات لاستجابات أفراد العينة، و حساب النسبة المئوية (%) لتكرار كل عبارة، كما تم حساب الوزن النسبي لكل عبارة من عبارات الاستبانة في محاورها المختلفة لأفراد العينة ، وذلك من خلال إعطاء درجات (٣، ٢، ١) لكل اختيار من الاختيارات الثلاثة على الترتيب، وذلك في كل محور (مدى الأهمية، مدى التوافر، مدى الحاجة)، كما تم تعريف حدود الثقة في استجابات أفراد العينة على عبارات الاستجابة وفق الآتي :

أ - تقدير نسبة متوسط درجات الاستجابة لكل عبارة من عبارات الاستبانة من المعادلة الآتية:

$$\text{متوسط درجة الاستجابة} = \frac{\frac{٢}{٣} \times \text{أكبر درجة موافقة} - \frac{٣}{٢} \times \text{أقل درجة موافقة}}{\text{عدد الاختيارات}}$$

ب- تقدير الخطأ المعياري بالنسبة لمتوسط درجة الاستجابة لكل عبارة<sup>(٢٩)</sup>.

ج- حساب الثقة بالنسبة الوزنية لكل عبارة من القانون التالي: <sup>(٣٠)</sup>

حدود الثقة عند نسبة شك ٥٪ = نسبة متوسط الاستجابة + الخطأ المعياري  $\times 1,٩٦$

$$1,٩٦ \times x + ٥٪ =$$

$$\text{الخطأ المعياري} = \sqrt{0,67 \times 0,67 - 0,25 \times 0,25}$$

إذن: الحد الأعلى للثقة =  $1,96 + 0,67 \times 0,25 = 1,96 + 0,719 = 2,679$  ، والحد الأدنى للثقة =  $1,96 - 0,67 \times 0,25 = 1,96 - 0,719 = 1,241$

وعلى ذلك تكون العبارة إيجابية إذا كانت (النسبة الوزنية لكل عبارة) أكبر من الحد الأعلى للثقة (0,719)، وتكون العبارة سلبية إذا كانت هذه النسبة أقل من الحد الأدنى للثقة (0,241)، وتكون النسبة غير واضحة إذا كانت تتحصر بين حدود الثقة الأعلى والأدنى، ومن ثم فإن حدود الثقة لاستجابات العينة تتحصر بين (0,241 و 0,719)

- بالنسبة للمعالجة الإحصائية للسؤال الثالث: " ما الصعوبات التي تعوق تحقيق الكفايات الالزمه للمعلم في ضوء أدواره المستقبلية؟ فقد تمت المعالجة الإحصائية لهذا الجانب عن طريق حساب النسب المئوية والنسب المئوية الوزنية لاستجابات أفراد العينة (المعلمين) عن الاستبانة، وقد تم تحديد الأوزان (1، 2، 3) لكل عبارة من العبارات، وايجاد دلالة النسبة طبقاً لحدود الثقة السابقة (0,241 و 0,719)

#### عرض النتائج ومناقشتها

أولاً: النتائج الخاصة بالتعرف على الكفايات المطلوب توافرها في المعلم في ضوء أدواره المستقبلية ، ومدى توافرها، ومدى الحاجة إليها:

يتم عرض أهم النتائج التي ظهرت من خلال تطبيق أداة الدراسة (الاستبانة) للتعرف على الكفايات المطلوب توافرها في المعلم في ضوء أدواره المستقبلية، ومدى توافر هذه الكفايات وال الحاجة إليها في الواقع ، ويشتمل هذا المحور على خمسة مجالات تمثل الأدوار (التأملي الإبتكاري- مشيد للتفكير الاجتماعي- الدور التكنولوجي الخبير- المعلم الباحث- المشخص الاستشاري)، وفيما يلي نتائج كل محور وتفسيراتها:

#### ١ - النتائج المتعلقة بالكفايات المطلوبة للدور التأملي الإبتكاري:

يأتي الجدول (٢) مبيناً الوزن النسبي لأهمية الكفايات وترتيبها، ومدى التوافر ، ومدى الحاجة إليها، وذلك على النحو الآتي :

جدول (٢)

إجابات أفراد العينة عن الفقرات

المتعلقة بالكفايات المطلوبة لدور المعلم كمتأمل وابتكاري

الوزن النسبي للحاجة للكفاية %	الوزن النسبي لتوافر الكفاية في الواقع %	ترتيب الأهمية %	الوزن النسبي للأهمية %	الكفاية	M
٧٩,١٧	٥٨,١١	٢	٨٩,٧	١. كبير متخصص وناقد ومقيم لعمله وذاته	
٧٥,٤٩	٤٩,٣٥	٧	٧٧,١٢	٢. متأمل للترااث العلمي وإسهامات العلماء	
٨٤,١٩	٢٤,١٥	٤	٨٤,٥٥	٣. القدرة على تحليل منطقي لمشكلات المجتمع والمشكلات العالمية	
٨١,٦٦	١٨,٧٢	١	٩٣,٧٤	٤. القدرة على ابتكار أساليب ووسائل تخدم العملية التربوية والتعليمية، وتجريبيها.	
٧٦,٨٨	١٥,٥٦	٨	٧٥,٩٨	٥. القدرة على التنبؤ بأحداث مستقبلية اعتماداً على معطيات راهنة.	
٨٦,٢٤	١١,٦٨	٣	٨٨,٣٥	٦. القدرة على ابتكار برامج لتنمية مهارات التفكير الإبداعي لدى الطلاب	
٩٨,١٨	٩,٣٩	٦	٧٨,٩٨	٧. القدرة على ابتكار أو تطوير أدوات لخدمة العمل التربوي.	
٨٣,١٢	٦٦,٦١	٥	٨٣,٣٩	٨. القدرة على تشجيع الاستقلالية في التفكير والممارسة لدى الطلاب.	

يتضح من الجدول السابق ما يلي:

- إن "القدرة على ابتكار أساليب ووسائل تخدم العملية التربوية والتعليمية" هي من الكفايات المطلوب توافرها وفق دور المعلم المستقبلي كمتأمل وابتكاري بحيث احتلت المرتبة الأولى بنسبة وزنها ٩٣,٧٤ وهي دالة إحصائية مما يؤكد أهميتها في دور المعلم .

ومن ناحية ثانية نجد أن هذه الكفاية غير متوفرة في الواقع بالقدرة المنحوظ إذا حقق مدى التوافر ١٨,٧٢ وهي نسبة غير دالة.

ويبحث مدى الحاجة إلى هذه الكفاية وجد أنها حققت نسبة وزنها ٨١,٦٦ وهي نسبة دالة إحصائياً مما يؤكد قوة الحاجة إليها في دور المعلم المستقبلي .

- جاءت العبارة رقم (١) في المرتبة الثانية بين الكفايات ((خبير متخصص وناقد ومقيم لعمله ذاته)) بنسبة ٨٩,٧٠ وهي نسبة ذات دلالة مما يؤكد أهميتها من وجهة نظر العينة خاصة وهي لم تتحقق سوى ٥٨,١١% من نسبة التوافر في الواقع حيث هي نسبة غير دالة.

ومما يؤكد أيضاً أهمية هذه الكفاية في دور المعلم أن نسبة الحاجة إليها بلغت ٧٩,١٧% وهي ذات دلالة مما يؤكد احتياج المعلم لأنها في دور المستقبلي كخبير متخصص يستطيع أن يقيم ذاته وعملة ذي الأهمية وهي من المهام الصعبة على الفرد إذا يقوم أولاً بتأمل عملة ونقدة وتقييمه فذلك من أولى الخطوات في التقدم الذاتي والقدرة على الابتكار .

- جاءت العبارة رقم (٦) في المرتبة الثالثة محققة نسبة ٨٨,٣٥ وهي ذات دلالة مما يؤكد رؤية العينة بأنه القدرة على الابتكار برامج لتنمية مهارات التفكير الإبداعي لدى الطلاب هي من الكفايات ذات الأهمية لدور المعلم المستقبلي وما يدل على ندرة وجود هذه الكفاية في الواقع أنها حققت نسبة ١١,٦٨% فقط .

وتؤكد على هذه الآراء أن هذه الكفاية حققت ٨٦,٢٤ في مدى الحاجة إليها وهي نسبة ذات دلالة، إذا أن قدرة المعلم على الابتكار هذه البرامج ضروري لتنمية فكر الطلاب وزيادة قدرتهم على الإبداع وذلك ما ينقص الطلاب في العملية التعليمية في الواقع .

- كما جاءت العبارة رقم (٣) في المرتبة الرابعة بنسبة (٨٤,٥٥%) مؤكدة رؤية أفراد المعنية بأهمية كفاية "القدرة على تحليل منطقي لمشكلات المجتمع والمشكلات العالمية" وذلك لضرورتها لدور المعلم كمتأنل وابتكاري حيث أن عملية الابتكار لا تتكون في الغالب بدون القدرة على التأمل في المشكلات الحياتية سواء على المستوى المحلي أو العالمي وتحليل هذه المشكلات تحليلاً واقعياً صادقاً .

وببحث مدى توافر هذه الكفاية في الواقع تبين أنها حققت ١٥,٢٤% وهي غير دالة مما يؤكد ندرة توفرها بين المعلمين وقد يرجع ذلك الرؤية أفراد العينة بأنه هناك ظاهرة في الوقت الحالي تؤكد عدم التحليل المنطقي الصادق لكثير من القضايا، وما يصاحب ذلك من انتشار الشائعات والمغالطات .

ومما يؤكد أهمية وضرورة توفير هذه الكفاية لدور المعلم كمتأمل وابتكاري تحقيق نسبة الحاجة إليها ٨٤,١٩ % وهي دالة أيضاً لتأكيد هذا الرأي .

- كما رأى أفراد العينة أهمية الكفايات التالية بنسب ذات دلالة إحصائية كما يلي:

١ - القدرة على تشجيع الاستقلالية في التفكير والممارسة لدى الطالب (%٨٣,٣٩).

٢ - القدرة على ابتكار أو تطوير أدوات لخدمة العمل التربوي (%٧٨,٩٨) .

٣ - متأمل للتراث العلمي وإسهامات العلماء (%٧٧,١٢)

٤ - القدرة على التنبؤ بأحداث مستقبلية اعتماداً على معطيات راهنة (%٧٥,٩٨) .

وعلى الرغم من تحقيق هذه العبارات (الكفايات) مرتبة تبدأ من الخامس حتى الثامن على الترتيب إلا أنه النسبة التي حققها ذات دلالة .

كما أن هذه الكفايات حققت نسب توافر غير دالة لتأكيد عدم توافرها في الواقع فيما عدا الكفاية رقم(٨) حيث ((القدرة على تشجيع الاستقلالية في التفكير والممارسة لدى الطالب)) إذ جاءت غير مؤكدة الدلالة، وقد يعود ذلك لرواية العينة ببدايات انتشار حرية التفكير وحرية الرأي خاصة بعد ثورة ٢٥ يناير ٢٠١١ م .

ويشكل عام تتفق النتائج هذه الدراسة مع نتائج دراسة اتسراح المشرفي(٢٠٠٣) في أهمية تنمية كفايات التفكير الإبداعي للمعلم حيث أهميتها في الأنشطة التعليمية للطلاب.

٢ - النتائج المتعلقة بالكفايات المطلوبة للدور (مشيد للفكر الاجتماعي):

يوضح الجدول التالي استجابات عينة المعلمين حول الكفايات المطلوبة للدور (مشيد للفكر الاجتماعي):

جدول (٣)

**إجابات أفراد العينة عن الفقرات المتعلقة بالكفايات المطلوبة لدور المعلم كمشيد للفكر الاجتماعي**

الوزن النسبي للحاجة إلى الكفاية %	الوزن النسبي لتوفير الكفاية في الواقع %	ترتيب الأهمية %	الوزن النسبي للأهمية %	الكفايات المطلوبة	M
٧٧,٣٢	٤٣,١١	٥	٨٣,٢٣	١ مهتم ببناء أسلوب الفكر العلمي لدى الناس في المجتمع.	١
٦٤,١٢	٦٦,٤٢	٣	٨٨,١٤	٢ تنمية عمليات الفهم وتوضيح القضايا الجدلية الاجتماعية والعالمية.	٢
٦٨,٢١	٣٤,٤٤	٩	٧٣,٥	٣ القدرة على اختيار طرق التعليم والإقناع المناسبة لتنمية الفكر لدى الآخرين.	٣
٦٦,٥	٤٢,٢١	٦	٧٨,٤٤	٤ القدرة على إعداد تساؤلات فورية عقلية أثناء العملية الحوارية.	٤
٨٨,٥	٣٢	٧	٧٥	٥ القدرة على حل المشكلات من خلال الحوار الاجتماعي الهداف.	٥
٨٧	١٢,٥	٤	٨٥,٨	٦ تكوين الخبرات العقلية التي تتناسب مع أهداف المجتمع مستقبلاً.	٦
٨٨,١٢	٣٣,١١	٨	٧٤,٥	٧ القدرة على إكساب خبرات مباشرة تبني الفكر	٧
٨٧,٤٤	٢٤,٣	٢	٨٩,١١	٨ تطبيق أساليب فكرية كالاستكشاف والاستقراء في أي عملية حوارية.	٨
٧٦,٤٣	٢,٣	١	٩٢,١٢	٩ القدرة على إجراء المناقشات الفكرية مع مفكرين على المستوى الدولي والعالمي.	٩

يتضح من الجدول السابق ما يلي :

- تأكيد رؤية عينة المعلمين على أهمية كفاية "القدرة على إجراءات المناقشات الفكرية مع مفكرين على المستوى الدولي والعالمي) حيث حققت الاستجابات نسبة (٩٢,١٢) لتحتل المرتبة الأولى بين الكفايات .

و عند بحث مدي توفر هذه الكفاية في الواقع وجد أنها حققت نسبة ٢٣٪ وهي غير دالة مما يدل على عدم توفرها تقريباً .

ومما يؤكد أهمية هذه الكتابة تتحققها بنسبة ٧٦,٤٪ من حيث مدي الحاجة إليها، وهي نسبة ذات دلالة مما يعكس رؤية المعلمين بأهمية التواصل الفكري على مستوى أعلى من المحليّة في دور المعلم المستقبلي .

- جاءت الكفاية رقم (٨) في المرتبة الثانية في مدي الأهمية مؤكدة بذلك رؤية المعلمين بأهمية تطبيق أساليب فكرية كالاستكشاف والاستقرار في أي عملية حوارية وجاءت الاستجابات بنسبة (١١,٩٪).

ويلاحظ أن مدي توفر هذه الكفاية في الواقع لا يتعدى بنسبة ٢٤,٣٪ ، وهي غير دالة مما يؤكد عدم توفرها في الواقع بدرجة ملحوظة أو كافية .

ويؤكد ذلك شدة الاحتياج لهذه الكفاية إذا جاءت استجابات العينة عليها بنسبة (٤,٤٪)، و تؤكد تلك الاستجابات رؤية المعلمين بأهمية تنمية العقل باستخدام الأساليب التي تنشط الفكرية وذلك من الضرورة ليمثل كفاية لازمة لدور المعلم في المستقبل كمشيد للذكاء الاجتماعي .

- أكدت استجابات العينة بنسبة ١٤٪ على كفاية تنمية عمليات الفهم وتوضيح القضايا الجدلية الاجتماعية والعالمية لتكون ضمن الكفاليات المهمة للرازمه لدور المعلم المستقبلي كمشيد للذكاء الاجتماعي إذا جاءت في المرتبة الثالثة في الأهمية.

ورغم ذلك فقد جاءت استجابات أفراد العينة على مدي توفرها غير واضحة حيث النسبة ٤٢,٦٪ ولعل ذلك يرجع لرؤيتهم بالمشاركة ظاهرة الجدل وال الحوار لمختلف القضايا الاجتماعية والعالمية وذلك يرتبط بتنمية الفهم وتوضيح هذه القضايا في الوقت الراهن إلى حد ما .

ولهذا جاءت الاستجابات على مدي الحاجة لهذه الكفاية غير واضحة (%)١٤,١٪ وقد يرجع ذلك لنفس السبب السابق في الاستجابات على مدي التوفير في الواقع .

-جاءت العبارة رقم (٦) في المرتبة الرابعة بين الكفايات بنسبة وزنها (٨٥,٨٠) وهي ذات دلالة إحصائية تؤكد أن تكون الخبرات العقلية التي تناسب مع أهداف المجتمع مستقبلاً هي من بين أهم الكفايات الالزمه للمعلم وفق أدواره المستقبلية.

كما يتضح أن هذه الكفاية غير متوفرة في الواقع حيث سجلت الاستجابات عليها في محور التوافق ١٢,٥ % فقط وهي نسبة غير دالة .

ومما يؤكد ذلك أن هناك حاجة كبيرة إلى هذه الكفاية حيث سجلت الاستجابات ٨٧ %، وهي نسبة عالية ذات دلالة، وهذه الاستجابات تشير إلى أهمية هذه الكفاية في ضوء أدوار المعلم المستقبلية، خاصة الدور التشييدى للفكر الاجتماعي إذا رؤيتها هذه تدل على رغبتهم لاتساع دور المعلم ليشمل بناء وتنمية الفكر الاجتماعي .

- جاءت العبارات رقم (١). (٤). (٥). (٧). (٣) في المراتب من الخامسة إلى التاسعة على الترتيب في الأهمية بالنسبة التالية :

\* مهم بناء أسلوب الفكر العلمي لدى الناس في المجتمع (%٨٣,٢٣).

\* القدرة على إعداد تساولات فورية عقلية لبناء العملية الحوارية (%٧٨,٤٤)..

\* القدرة على حل المشكلات من خلال الحوار الاجتماعي الهدف (%٧٥).

\* القدرة على إكساب خبرات مباشرة تبني الفكر (٧٤,٥).

\* القدرة على اختبار طرق التعليم والإيقاع المناسب لتنمية الفكر لدى الآخرين (%٧٣,٥).

وملحوظ أن هذه النسب ذات دلالة إحصائية تؤكد بذلك أن هذه الكفايات ذات أهمية أيضا ولكنها في مرتب متاخرة وقد يرجع ذلك لاعتقاد العينة إن هذه الكتابات تعد مرتبطة بسابقيها في الأهمية وهي بمثابة وسائل مكملة لها .

ويبحث مدى توافق هذه الكفايات في الواقع وجد أنها حققت نسب وزنها غير دالة لتؤكد عدم توافقها بدرجة كبيرة، ولهذا فإنه يبحث مدى الحاجة إلى هذه الكفايات تبين لأنها تؤكد شدة الحاجة إليها ككفايات لازمة للدور المستقبلي للمعلم (عدا للكفاياتين (٣)، (٤)) إذ كانت النسب الوزنية لمدى الحاجة غير واضحة، وقد يرجع ذلك لنفس الأسباب الموضحة في أنها تعد خطوات منطقية للكفايات الأخرى.

٣- النتائج المتعلقة بالكفايات المطلوبة للدور (خبرير تكنولوجي):

يوضح الجدول التالي استجابات عينة المعلمين حول الكفايات المطلوبة للدور (تكنولوجي خبير).

جدول (٤)

إجابات أفراد العينة عن الفقرات المتعلقة بمدى أهمية الكفايات المطلوبة لدور المعلم (تكنولوجي خبير).

نطـاط الكـفـاـيـات	الـكـفـاـيـاتـ الـمـطـلـوـبـة				
	نـسـبـة مـتوـسـطـ الـحـاجـةـ لـالـكـفـاـيـةـ	نـسـبـة مـتوـسـطـ التـواـافـرـ فـيـ الـوـاقـعـ	ترـتـيبـ الـأـهـمـيـةـ	نـسـبـة مـتوـسـطـ الـأـهـمـيـةـ %	
الـكـفـاـيـاتـ الـعـامـة	١	٧٧,٢٥	٢٣,١٤	١	٨٨,٧٢
	٢	٨٧,٣٣	١٦,٧٧	٢	٨٧,٣٤
	٣	٧٨,٨٩	١٤,٤٥	٤	٧٨,٥٦
	٤	٨٩,١١	١١,١٢	٣	٨٧,٠٢
كـفـاـيـاتـ الـعـاملـ مـعـ بـرـامـجـ وـخـدـمـاتـ الشـبـكـةـ	١	٧٩,٣٥	١٤	١	٨٨,١٤
	٢	٨٨,١١	٢٢,٠١	٢	٨٧,٠٩
	٣	٧٧,١٢	٢٢,٣٣	٤	٧٨,٦٨
	٤	٧٦,٣٤	٢٣	٣	٧٨,٧٥
كـفـاـيـاتـ إـعـادـ المـقـرـرـ إـلـكـتروـنـيـاـ	١	٩٨,١٤		٣	٨٩,٩٦
	٢	٩٤,١٤		١	٩٢,٢٦
	٣	٨٨,٢٩	٢,١١	٤	٧٦,٨٠
	٤	٨٨,٦٥		٢	٩١,١٢

تبين من الجدول السابق ما يلي :  
بالنسبة للكفايات العامة :

- حققت العبارة رقم (١) نسبة وزنيه مقدارها ٨٨,٧٢% لتمثل بذلك المرتبة الأولى من بين الكفايات العامة، ويعكس ذلك أهمية هذه الكفاية لدور المعلم المستقبلي وذلك لكونها ذات دلالة إحصائية .

وببحث مدى توفر هذه الكفاية في الواقع الحالي تبين أن استجابات العينة لم تحقق نسبة ذات دلالة حيث سجلت ٢٣,١٤% فقط، وذلك يدل على أن الكثير من المعلمين ليس لديهم ثقافة كمبيوترية تتضمن معرفة مكونات الكمبيوتر وملحقاته الأساسية.

ومما يؤكد رؤية المعلمين في ضرورة هذه الكفاية لدور المعلم المستقبلي تحقيق استجاباتهم لمدى الحاجة إليها ٧٧,٢٥% وهي نسبة ذات دلالة تؤكد قوة حاجه المعلم لمثل هذه الكفاية .

- وتأتي العبارة رقم (٢) في المرتبة الثانية من الكفايات العامة محققة ٨٧,٣٤% لتؤكد أهميتها لدور المعلم في المستقبل حيث الثقافة المعلوماتية كالتعرف على برمجيات التشغيل والوسائط التي يعمل بها الكمبيوتر .

وبالنظر إلى الاستجابات حول مدى توافر هذه الكفاية في الواقع نجد أنها حققت نسبة ٦٦,٧٧% فقط مما يدل على عدم توفرها تقريباً إذا أنها ليست ذات دلالة إحصائية وهذا يؤكد نفس النتيجة في الكفاية السابقة حيث قد ي عمل المعلم على الكمبيوتر ولكن دون معرفة ببرمجيات التشغيل والوسائط التي يعمل بها.

وببحث مدى حاجة المعلم لهذه الكفاية نجد أنها حققت ٨٧,٣٣% من النسبة الوزنية للاستجابات وهي دلالة إحصائية مما يؤكد شدة الحاجة إليها لدور المعلم المستقبلي كخبير ذو وعي بالعديد من فنون الكمبيوتر الذي أصبح ذو أهمية في عمل المعلم وخاصة في المستقبل .

- وتأتي الكفاياتان (٣) ، (٤) في المرتبتين الرابعة والثالثة على الترتيب من الكفايات العامة ولكنها يحققان نسب ذات دلالة أيضاً كما يلي :

- إعداد مدونة الكترونية خاصة لتبادل المعلومات الأكademie (%) ٨٧,٠٢٥

- مهارة الاستخدامات المختلفة للكمبيوتر في المجالات الحياتية (٨٨,٥٦)

ورغم دلالة النسبتين إلا أنهما جاءتا في المرتبة المتأخرة وذلك لكونها أقل أهمية من الكفايتين السابقتين .

ويبحث مدى توفرهما في الواقع نجد أنهما لم يتحققا سوي ١١,١٢ % ١٤,٤٥ % فقط مما يدل على عدم التوفير تقريراً .

وبالبحث حول مدى الحاجة إلى هاتين الكفايتين تبين أنهما حققا ٨٩,١١ % ٨٩,١١ % على الترتيب، مما يؤكد شدة الحاجة إليهما في دور المعلم المستقبلي .

بالنسبة لكتابات التعامل مع برامج وخدمات الشبكة .

- جاءت العبارة رقم (١) في المرتبة الأولى من كتابات هذا الجانب في استجابات العينة وذلك بنسبة ٨٨,١٤ % لتدل على أن إجادة اللغة الإنجليزية ولغة الكمبيوتر هي من أهم الكفايات في التعامل مع برامج وخدمات الشبكة الالكترونية . وقد حفظت هذه الكفاية نسبة غير دالة من حيث مدى التوافر (١٤%) إذ أن إجادة اللغة الإنجليزية وكذلك لغة الكمبيوتر لم تتوافر في الأغلبية من المعلمين .

ويبحث مدى الحاجة لهذه الكفاية تبين أنها حققت نسبة ٧٩,٣٥ % وهي ذات دلالة، مما يؤكد شدة الحاجة إليها لكونها مهمة وغير متوفرة حالياً بقدر كاف .

- وبالنسبة لكتابات رقم (٢) جاءت في المرتبة الثانية بنسبة ٨٧,٠٩ % لتأكيد أهمية التعامل مع نظام التشغيل (ويندوز) وإصداراته المختلفة ككتابات لازمة دور المعلم في المستقبل .

وقد بينت الاستجابات عدم توفر هذه الكفاية في الوقت الراهن بالقدر الكافي، إذ سجلت نسبة غير دالة ٥٢,٠١ % ، ويؤكد ذلك القصور الواضح في هذا الجانب من الكتابات ذات الأهمية لدور المعلم .

وقد أبدت العينة قوة الحاجة للكفاية بنسبة ١١,٨٨% وذلك يتوافق مع درجة أهميتها دور المعلم المستقبلي كمترس ولدية خبرة في التعامل مع الشبكة الالكترونية في الكمبيوتر وبرامجه وهذا يرتبط بتأكيد الرغبة في توفر هذه الكفاية كما جاء سابقاً .

- وجاءت العبارتان (٤) ، (٣) من كفايات التعامل مع برامج وخدمات الشبكة في المرتبتين الثالثة والرابعة في استجابات هذا الجانب ولكنها تؤكdan الأهمية أيضاً بنسبة استجابات ٦٨,٧٨% . ٧٥,٧٨% على الترتيب .

وكذلك لم تتحقق هاتان الكفايتان نسب دالة في مدي توفرها في الواقع (٢٣,٢٢%).

ومن حيث مدي الحاجة فقد تبين أنها حققتا نسب ذات دلالة (٣٤,٧٧%). وذلك يؤكد أيضاً الحاجة الشديدة إلى هاتين الكفايتين .  
بالنسبة لكتفافيات إعداد المقررات الكترونياً .

في جانب كفايات إعداد المقررات الكترونياً تبين ما يلى :  
- جاءت العبارة رقم (٢) "تصميم وتطوير المقرر الالكتروني" في المقام الأول بين كفايات إعداد المقررات الكترونياً وذلك بنسبة ٢٦,٩% لتؤكد أهميتها دور المعلم في المستقبل .

وقد تبين أن استجابات العينة لم تحقق أية نسبة من حيث مدي التوفير في الواقع مما يشير إلى أن المعلمين لم تتوفر لديهما هذه الكفاية رغم دخول التكنولوجيا في مجال التعليم بشكل واضح .

ومن حيث مدي الحاجة فقد حفظت الاستجابات حول الكفاية نسبة ١٤,٩%، وهي من النسب المرتفعة التي تؤكد شدة حاجة المعلمين إلى هذه الكفاية حيث أهميتها كبيرة كما ثبت سابقاً. إذا أن التعليم الالكتروني هو المجال المطروح مستقبلاً في التعليم ويتأكد بذلك رغبة المعلم في أن يكون خبيراً وممارساً في هذا المجال .

- جاءت العبارة رقم (٤) "القدوة على التقويم في المقرر الإلكتروني وتنصمن وضع معايير وأساليب وإعداد برامج تقويمية وعلاجية للطلاب" في المرتبة الثانية بنسبة ذات دلالة (٩١,١٢ %) لتأكيد أهميتها بالنسبة للمعلم مستقبلاً.

ومن حيث مدى التوفير في الواقع فلم تأتي العينة بأية استجابات تذكر، ويشير ذلك أيضاً إلى مدى القصور في هذا الجانب، ولكن هذا من الطبيعي حيث أن المعلم لم توفر لديه الكفاية السابقة رقم (٢).

ولذلك فمن حيث مدى الحاجة نجد أن الاستجابات جاءت بنسبة عالية ذات دلالة ٨٨,٦٥ %، وذلك يؤكد قوة الحاجة إليها في عمل المعلم.

- كما جاءت العبارتان (١)، (٣) لتوضحوا أهمية كبيرة أيضاً بالنسبة لعمل المعلم بنسبة ٨٩,٩٦ % ٧٦,٨٠ % وهي نسب ذات دلالة ويشيرا إلى "القدرة على التخطيط لمقرر الكتروني وتنصمن (تحديد أهداف المقرر وإعداد ومتطلباته وكيفية تنفيذه ....)"، وكفاية "إدارة المقرر وتنصمن (تنظيم الوقت - تهيئة الطالب - تتبع أداء الطالب - إدارة النماش...)، وهذه الكفايات من الأمور ذات الأهمية لنجاح تطبيق المقرر الإلكتروني، ويشير ذلك إلى أهميتها لعمل المعلم المستقبلي كخبير تكنولوجي.

كذلك لم تتحقق الكفاياتان نسب توضح التوازن في الواقع مما يشير ذلك أيضاً إلى مدى القصور في دور المعلم الحالي في هذا الجانب من حيث استخدام التكنولوجيا في التعليم في مجال التعليم الإلكتروني أو المناهج الإلكترونية.

وقد جاءت استجابات العينة بنسبة عالية ذات دلالة من حيث مدى الحاجة ٩٨,١٤ % ٨٨,٢٩ % ليتأكد بذلك شدة حاجة المعلم لتلك الكفايات الازمة لدوره المستقبلي.

ويتضح مما سبق أن نتائج هذه الدراسة في هذا الجانب (التكنولوجي) تتفق مع نتائج دراسة العتيبي (٢٠١١)<sup>(٣)</sup> ، ودراسة الخواودة والمشاعلة (٢٠٠٨)<sup>(٣)</sup> في أن كفايات التعامل مع أجهزة وبرامج التعليم الإلكتروني هي من أهم الكفايات الازمة للمعلم.

#### ٤- النتائج المتعلقة بالكفايات المطلوبة لدور المعلم كباحث متظور:

يوضح الجدول التالي استجابات عينة المعلمين حول الكفايات المطلوبة لدور المعلم كباحث متظور:

**جدول (٥)**

اجابات أفراد العينة عن الفقرات المتعلقة بمدى أهمية الكفايات المطلوبة لدور المعلم كباحث متظور

النوع الوزن النسبة للنهاية %	الوزن النسبة للتوصيف في الواقع %	ترتيب الأهمية %	الوزن النسبة للأهمية %	الكفايات المطلوبة	M
٨٨,١٩	١١,٢٦	٥	٨٦,٤٠	القدرة على إجراء البحوث العلمية المقننة.	١
٧٦,٤٢	١٢,٥	٦	٨٥,٦١	المشاركة ببحوث في تحسين العملية التعليمية	٢
٧٥,١٢	٢,٨٩	١٠	٧٦,٤٣	الإسهام ببحوث عن إصلاح وتطوير للتقطيم وخدمة البيئة على المستوى اللولي.	٣
٦٦,١٣	٢,٨٥	٩	٧٧,٦٢	يشارك بباحثين محليين ودوليين في إجراء البحوث	٤
٩٨,٢٤	١,٢٠	٢	٩١,٨٠	التواصل البحثي مع علماء على المستوى الدولي	٥
٧٤,٦٨	١٤,٤	٨	٧٧,٨٩	القدرة على تتبع أحدث ما توصلت إليه المؤتمرات الدولية من البحوث التربوية	٦
٧٧,٢٩	٩,٥	٧	٧٨,١١	القدرة على نقد البحوث الدولية وتحليلها والاستفادة منها	٧
٩٦,٥	٤,٢	٣	٩٠,٦	التواصل البحثي مع المجالس والدوريات البحثية المتخصصة	٨
٨٨,١٤	٢,٦٥	٤	٨٨,٦٤	اكتساب مهارات البحث والنشر عبر الانترنت.	٩
٩٧,١٢	٤,٣٥	١	٩٢,٦	يشارك في المؤتمرات الدولية ببحوث هادفة	١٠

تبين من الجدول السابق :

- إن عينة الدراسة أكدت بأن "يشارك المعلم في المؤتمرات الدولية ببحوث هادفة" هي من أهم الكفاية في المرتبة الأولى بين الكفايات بنسبة ٩٢,٦%

وقد تبين أيضاً أنها لم تتحقق سوى ٣٥٪؎ في الاستجابات حول مدى التوفير في الواقع وذلك يشير إلى ندرة هذه الكفاية، حيث لم يصل المعلم حتى لأن المستوى الدولي كباحث .

وقد أبدت الاستجابات حول مدى الحاجة إلى هذه الكفاية نسبة كبيرة ٩٧,١٢٪؎ لتؤكد رغبة قوية من المعلمين في توفر هذه الكفاية للدور المستقبلي للمعلم كباحث على مستوى أعلى من المحلية ليصل إلى المستوى الدولي بالنسبة للمشاركة في المؤتمرات.

- جاءت العبارة رقم (٥) في الترتيب الثاني بين الكفايات بنسبة ٩١,٨٪؎ وهي ذات دلالة لتأكيد أهمية "التواصل البحثي مع علماء على المستوى الدولي" بحيث تصبح ضمن الكفايات الازمة للمعلم.

وبالبحث حول مدى توفر هذه الكفاية في الواقع تبين أنها جاءت بنسبة (١,٢٪؎)، وهي بذلك لم تتحقق الدلالة الإحصائية مما يؤكد أنها غير موجودة بشكل ملحوظ.

ولمزيد من التأكيد وجد أن هذه الكفاية قد حفقت نسبة كبيرة ذات دلالة (٩٨,٢٤٪؎) من حيث الاستجابة حول مدى الحاجة إليها، ومجمل هذه المؤشرات تدل على أهمية هذه الكفاية بدرجة كبيرة، وشدة الحاجة إليها نظراً لأهميتها لكونها من متطلبات توسيع ورقي دور المعلم في مجال البحث العلمي.

- وقد أكدت العينة بنسبة (٩٠,٦٪؎) على العبارة رقم (٨) التي تعبّر عن "التواصل البحثي مع المجالات والدوريات البحثية المتخصصة" وهي من الكفايات المكملة للكفاية السابقة رقم (٥) إذ أن التواصل البحثي يأتي نتيجة التواصل مع علماء في المجال البحثي ، وهو من متطلبات تنمية دور المعلم كباحث ذو إطلاع واسع ومتطور في هذا المجال.

وببحث مدى توفر هذه الكفاية في الواقع قد تبين أنها لم تتحقق سوى (٤,٢٪؎) وتشير بذلك أن المعلم في الوقت الراهن لا يسير على طريق البحث العلمي تقريباً.

ويؤكد ذلك أن الاستجابات بشأن مدى الحاجة إلى هذه الكفاية أظهرت شدة حاجة المعلم إليها إذ سجلت نسبة دالة (٥٩٦,٥%).

- تأتي العبارة رقم (٩) في المرتبة الرابعة محققة نسبة ٨٨,٦٤% من الاستجابات حول أهميتها حيث ضرورة أن يكتسب المعلم مهارات البحث والنشر عبر الانترنت وهذا من مظاهر التطور والتنمية في هذا المجال .

وقد أشارت استجابات المعلمين إلى عدم توفر هذه الكفاية في الواقع إذا كانت نسبة الاستجابات ٢,٦٥% ، وهذا يشير إلى وعي المعلم بهذه المشكلة حيث لم تتعذر حدود استخدام المعلم للانترنت في مجال البحث سوى سؤال الآخرين عن موضوعات بحثية ويتم نقلها دون الوعي بمتطلبات البحث العلمي ومنهجيته .

وقد أكدت استجابات العينة بنسبة ٨٨,١٤% على شدة حاجة المعلم إلى هذه الكفاية حيث هي نسبة ذات دلالة مما يؤكد أهمية الكفاية لتكون لازمة للدور المستقبلي للمعلم حيث لا ينفصل المجال البحثي بصورة أو بأخرى عن استخدام التقنية الحديثة .

- وتأتي العبارة رقم (١) في المرتبة الخامسة بين الكفايات بنسبة ٨٦,٤% لتؤكد أهمية "قدرة على إجراء البحوث العلمية المقتنة"

وقد بينت استجابات العينة أن هذه الكفاية لم تتوفر بدرجة كافية لدى المعلم إذا جاءت النسبة على ذلك ١١,٢٦% ، وهي غير دالة مما يشير إلى أن المعلم مازال بعيداً عن مجال إجراء بحوث مقتنة طبقاً لقواعد البحث العلمي .

ومما يؤكد النتائج السابقة (الأهمية والتوافر) أن الاستجابات قد بينت شدة الحاجة لهذه الكفاية حيث جاءت محققة ٨٨,١٩%، وذلك يعكس رغبة المعلمين في إجراء البحوث المقتنة حيث لا يصح مستقبلاً أن المعلم لا تتوافر فيه هذه الكفاية في الوقت الذي تتضاعف فيه الاتجاهات نحو البحث العلمي الصحيح.

- أما العبارات أرقام (٢)، (٧)، (٦)، (٤)، (٣) فجاءت في المراتب من السادس إلى العاشر ورغم ذلك فقد حفظت نسب ذات دلالة لتؤكد أهميتها ككفايات صالحة لدور المعلم في المستقبل كباحث متتطور على مستوى عالي من الكفاءة، وهذه الكفايات كما يلى:

- المشاركة ببحوث في مجال تطوير العملية التعليمية .%٨٥,٦١
  - القدرة على نقد البحوث الدولية وتحليلها والاستفادة منها .%٧٨,١١
  - القدرة على تتبع أحداث ما توصلت إليه المؤتمرات الدولية من البحوث التربوية %٧٧,٨٩
  - مشاركة باحثين محليين ودوليين في إجراء البحوث .%٧٧,٦٢
  - الإسهام ببحوث عن إصلاح وتطوير التعليم وخدمة البيئة على المستوى الدولي .%٧٦,٤٣
- وعند بحث مدى توافر هذه الكفايات في الواقع تبين أنها لم تحقق نسب ذات دلالة مما يؤكد عدم توفرها تقريباً إذ تنحصر النسبة بمدى توفرها ما بين (١٤,٤٠ %١,٢)

ومما يؤكد مدى أهمية تلك الكفايات وعدم توفرها في الواقع أن البحث حول مدى الحاجة إليها ككفايات لازمة للدور المستقبلي للمعلم كباحث على المستوى الدولي قد اظهر الحاجة إليها إلى حد كبير عدا الكفاية رقم (٤) حيث النسبة ٦٦,١٦ % وهي غير واضحة، ولعل ذلك يرجع إلى رؤيتهم صعوبة التواصل المباشر مع باحثين دوليين أو علميين .

#### ٥- النتائج المتعلقة بالكفايات المطلوبة للدور (الاستشاري التشخيصي):

يوضح الجدول التالي استجابات عينة المعلمين حول الكفايات المطلوبة لدور المعلم كمختص استشاري:

## (٦) جدول

إجابات أفراد العينة عن الفقرات المتعلقة بمدى أهمية الكفايات  
الخاصة بالدور المشخص الاستشاري للمعلم

م	الكفايات المطلوبة	الوزن النسبي للأهمية %	ترتيب الأهمية %	الوزن النسبي للأهمية %	الوزن النسبي للأهمية %
١	تشخيص الظروف الصعبة التي تؤثر على تعليم الطلاب.	٨٠,٣٥	٦٢,٦	٧	٧٨,٢٣
٢	الاستشاري الذي يهزم إيه الطلاب والزملاء طلباً للتصح و المشورة حول كيفية اختيار الخبراء التعليمية والمعلومات المناسبة.	٨٩,٥	٧,٥	٢	٨٩
٣	المشاركة في المجالس الاستشارية التعليمية على المستوى القومي والدولي.	٩٥,٨	٩	١	٩٠,٥
٤	تشخيص المشكلات النفسية للطلاب	٨٨,٩	٣,٥	٣	٨٧,٦
٥	تشخيص الاحتياجات التعليمية الأكاديمية للطلاب	٧٧,١٢	٤,٥	٩	٧٥,٦
٦	متبعاً المنهجية العلمية في تشخيص المجالات المختلفة (مشكلات- احتياجات...)	٨٥,٣٤	١,٧	٤	٨٦,٤٥
٧	مشارك في جلسات العلاج الإرشادي للطلاب.	٨٧,٧٦	١٠,٥	٦	٧٨,٦٨
٨	مساعدة الطلاب على تجاوز الصعوبات التي يواجهونها أثناء المراجعة عبر شبكة معلومات استشارية.	٨٢,٥٦	٦,٢٦	١٠	٧٣,٣٦
٩	إعداد برامج لتهيئة وتحفيز الطلاب لدخول الاختبار.	٨٢,٥٥	١١	٥	٨٦,٠
١٠	متابعة الطلاب بعد الانتهاء من الاختبار.	٨٢,٥٦	٦٢,٧٦	٨	٧٧,٨

تبين من الجدول السابق ما يلى :

- تأكيد عينة الدراسة على أهمية كفاية المشاركة في المجالس الاستشارية التعليمية على المستوى القومي الدولي إذا جاءت هذه الكفاية في المرتبة الأولى بالنسبة لبقية الكفاليات محققة نسبة ٥٩٠,٥ .

وببحث مدى توافق هذه الكفاية في الواقع تبين أنها لم تحقق نسبة استجابات تتعدي ٢% مما يدل على قصور دور المعلم الراهن بالنسبة لنمو دوره ليصل إلى العالمية أو حتى المستوى القومي .

ومما يؤكد أهمية هذه الكفاية ويؤكّد كذلك عدم توفرها البحث حول مدى الحاجة إليها إذا تبين أنها حققت نسبة استجابات ٩٥,٨ وهي أعلى نسبة في مدى الحاجة، وهي ذات دلالة إحصائية مما يدل على شدة حاجة المعلم مستقبلاً أن يصل إلى المستويين القومي والعلمي كاستشاري يسهم في المجالس الاستشارية على قدر هذين المستويين، وذلك يدل على أن المعلم لديه من الثقة والقدرة على تولي هذه المسئولية إذا ما أتيحت له مستقبلاً .

- جاءت العبارة رقم (١) في المرتبة الثانية بنسبة ٨٩% لتؤكّد أهمية كفاية "الاستشاري الذي يهرب إليه الطلاب والزملاء طلباً للنصح والمشورة حول كيفية اختيار الخبرات التعليمية والمعلومات المناسبة "

ومما يؤكد أن هذه الكفاية غير موجودة في الواقع أن ما حفته من مدى التوافق هو ٧٧,٥% فقط من الاستجابات، وذلك يعكس أيضاً قصور دور المعلم في هذا الجانب حيث لم يصل دور المعلم بعد إلى مرتبة الاستشاري ذو الخبرة الاستشارية في أدواره .

وببحث مدى الحاجة لهذه الكفاية أن استجابات العينة حققت نسبة ٨٩,٥% وهي نسبة دالة إحصائيات، وذلك يؤكد مدى أهميتها لتمثل كفاية لازمة لدور المعلم المستقبلي حيث يرغب المعلمون أن يكون لهم هذا الدور الذي يجعل منهم قيمة كبيرة كمُشَخصين واستشاريين في هذا المجال .

- وحققت العبارة رقم (٤) المرتبة الثالثة بين الكفايات بنسبة ٨٧,٦% لتدل على أهمية أن تتوفر للمعلم كفاية "تشخيص المشكلات النفسية للطلاب" إذا أن هذه النسبة ذات دلالة إحصائية وتشير بذلك إلى رغبة المعلم في اتساع دوره التدريسي ليشمل دور الأخصائي النفسي الذي يشارك في تشخيص المشكلات الطلابية النفسية حيث هو الأقرب إليهم من أي شخص آخر في المؤسسة التعليمية.

وقد أشارت استجابات العينة إلى عدم وجود هذه الكفاية تقريراً في الوقت الراهن حيث لم تتحقق نسبة الاستجابات سوى ٣,٥% فقط، وذلك لأنهم يدركون أن دور المعلم ما زال في إطار التدريس للطلاب داخل حجرة الدراسة، وليس له دور واضح في تشخيص المشكلات النفسية لهم.

ومما يؤكد أهمية هذه الكفاية أن العينة قد أشارت إلى شدة الاحتياج إليها وذلك لزيادة وعيهم بضرورة شمولية دور المعلم الذي يشمل كونه استشارياً في مجال تشخيص المشكلات النفسية للطلاب.

- وجاءت العبارة رقم (٦) في المرتبة الرابعة بنسبة ٤٥% مؤكدة على أهمية كفاية متبعاً المنهجية العملية في تشخيص المجالات المختلفة(مشكلات - احتياجات-....)، وأن دلالة هذه النسبة تؤكد وعي المعلم بأهمية رقم دوره كمستشاري مشخص يتبع الأسلوب العلمي في هذا الدور، وليس مجرد تولي مسئولية بدون دراسة علمية.

ويبحث مدى توافر هذه الكفاية فقد أشارت استجابات العينة إلى عدم توفرها تقريراً إذا لم تتحقق سوى نسبة ١,٧% فقط وهي غير دالة.

ومن حيث مدى حاجة المعلمين إلى هذه الكفاية جاءت استجاباتهم بنسبة ٣٤% وهي نسبة عالية ذات دلالة تتأكد بذلك شدة الاحتياج إليها، ويؤكد من ناحية أخرى على أهميتها لدور المعلم الاستشاري الذي يطبق المنهج العلمي يتبع وتشخيص المشكلات والاحتياجات الطلابية.

وأكملت العينة على أهمية العبارة رقم (٩) في المرتبة الخامسة بنسبة ٨٦% التي تشير إلى أهمية "إعداد برامج لتهيئة وتحفيز الطلاب لدخول الاختبار" لتمثل كفاية لازمة لدور المعلم، ويعكس ذلك مدى وعي المعلمين بأن دورهم الحالي غالباً ما يقتصر على مجرد التدريس وعدم الاهتمام بإعداد هذه البرامج.

ومما يؤكد ذلك بحث مدى توفر هذه الكفاية في الوقت الراهن حيث أظهرت الاستجابات نسبة ١١% فقط مما يدل على قصور دور المعلم في هذا المجال .

- وجاءت العبارات (٧). (٨). (٩). (١٠) في الترتيب من السادس إلى العاشر ولكنها نسب محقق الدلالة الإحصائية على النحو التالي :-

- \* مشارك في جلسات العلاج الإرشادي للطلاب في (%٧٨,٦٨)
- \* تشخيص الظروف الصعبة التي تؤثر على تعليم الطلاب (%٧٨,٢٣).
- \* متابعة الطلاب بعد الانتهاء من الاختبار (%٧٧,٨).
- \* تشخيص الاحتياجات التعليمية الأكاديمية للطلاب (%٧٥,٦)
- \* مساعدة الطلاب على تجاوز الصعوبات التي يواجهونها أثناء المراجعة عبر شبكة معلوماتية استشارية (%٧٣,٣٦)

ورغم أن العبارة رقم (٧) تأتي محققة بنسبة ذات دلالة من حيث الأهمية إلا أن البحث حول مدى توافرها بين نسبة غير واضحة ٦٢,٦% ، وربما يرجع ذلك لرؤى المعلمين بأن البعض منهم لديه هذه الكفاية، وفي العمق يرون أنهم في حاجة إليها بشكل واضح بنسبة ٨٠,٣٥% ، كذلك رغم تحقيق العبارة (١٠) نسبة دالة إحصائياً إلا أن استجابات العينة حول مدى توافرها قد بينت نسبة غير واضحة ٦٢,٧٦% ، وقد يرجع ذلك أيضاً لاعتقاد البعض أن لديه هذه الكفاية في بعض الأحيان، ولكن من الواضح أن أغلب المعلمين لا يتبعون جيداً الطلاب بعد الامتحان خاصة في المدارس الرسمية ذات الكثافة العالية .

**ثانياً- النتائج المتعلقة بالصعوبات التي تعيق تحقيق كفاليات المعلم في ضوء أدواره المستقبلية:**

يوضح الجدول التالي أهم الصعوبات التي تعيق تحقيق كفاليات المعلم في ضوء أدواره المستقبلية من وجهة نظر المعلمين .

جدول (٧)

أهم الصعوبات التي تعيق تحقيق كفايات المعلم في ضوء أدواره المستقبلية  
من وجهة نظر المعلمين

الرتبة	الوزن النسبي	العبارة	م
١	٦٠,١٠	عدم التزام الإدارة بتوفير الدعم المالي الكافي لبرامج التدريب على الكفايات.	
٢	٨٣,١٤	صعوبة حضور المؤتمرات العلمية المحلية والدولية لعدم وجود برامج مجانية لحضور هذه المؤتمرات.	
٣	٨٤,٥	عدم وضوح إستراتيجية تخطيط وتنفيذ برامج التنمية المهنية الخاصة بالكفايات.	
٤	٧٥,٥	تأثير قوانين التربية والتعليم التي تحول دون توفير الإمكانيات الازمة لبرامج التدريب على الكفايات.	
٥	٨٣,١٤	عدم اهتمام برامج التنمية المهنية بفرص الابتكار والإبداع للمعلمين.	
٦	٨٣,١٤	لا توجد فرص للمشاركة المعلمين بأدائهم ومقترناتهم في التخطيط لبرامج التنمية المهنية المتعلقة بالكفايات الازمة للمعلم.	
٧	٧٦,٦٠	عدم اهتمام التربية والتعليم أثناء برامج التدريب بظروف المعلم الإنسانية والاقتصادية والسكنية.	
٨	٠,٨٣	لا يوجد مركز متخصص للربط بين المعلمين والمراكز البحثية أو المؤتمرات المحلية والدولية.	
٩	٨٢,١٠	عدم اهتمام البرامج ببحث اشتراك المعلمين في القرارات المتعلقة بحاجات ومشكلات المجتمع.	
١٠	٨٣,١٤	عدم وجود مراكز مخصصة للربط بين جهود المعلمين والمراكز البحثية على المستويين العالمي والمحلي..	
١١	٥٥,٥	قلة سبل التعاون بين المعلمين والجامعات.	
١٢	٧٥,٥	عدم وجود فرص كافية للمشاركة المعلمين كاستشاريين في صنع القرار التعليمي.	
١٣	٧٠,١٢	عمل المعلمين وفق لوائح إدارية جامدة.	
١٤	٨٧,٥٤	لا توجد فرص للمعلم للمشاركة في مناقشات فكرية لقضايا المجتمع	
١٥	٨٧,٥٤	لا تتيح الجهات المسئولة الفرصة لتدريب المعلم على تصميم وتطبيق المناهج الالكترونية التعليمية	
١٦	٨٨,٥	لا يتوفر برامج للتواصل الفكري مع مفكرين وعلماء على المستويين المحلي وال الدولي.	
١٧	٨٨,٥	عدم استشارة المعلمين في مشكلات وقضايا التعليم وتطويره	

يتضح من استجابات عينة الدراسة في الجدول أن هناك العديد من الصعوبات التي تعوق تحقيق المعلمين وفق أدوار المعلم المستقبلية، وذلك كما يلي:

- يرى ٨٨,٥% من العينة أن من أهم هذه المعوقات أنه " لا يتوفّر برامج للتواصل الفكري مع مفكرين وعلماء على المستويين المحلي والدولي " ، " عدم استشارة المعلمين في مشكلات وقضايا التعليم وتطويره " . وجاءت العبارتان في المرتبة الأولى من نسب الاستجابات، وذلك يؤكد أن الكفايات المتعلقة بدور المعلم المشيد للفكر ، والاستشاري تواجه صعوبات تحول دون تحقيقها.

- جاء في المرتبة الثانية بنسبة ٨٧,٥% من العوائق أنه " لا توجد فرص للمعلم للمشاركة في مناقشات فكرية لقضايا المجتمع " ، " لا تتيح الجهات المسئولة الفرص لتدريب المعلم على تصميم وتطبيق المناهج الالكترونية التعليمية " حيث يستشعر المعلمون أن تحقيق الكفايات مرهون بأدوارهم المتضمنة تلك الكفايات التي تجعل منهم مشاركين بالفعل في مناقشة قضايا مجتمعهم، وكذلك الدور التكنولوجي المتتطور الذي يجعلهم على مستوى عال من الخبرة في تطبيق تكنولوجيا التعليم .

- كما جاء في الترتيب الثالث صعوبة " عدم وضوح إستراتيجية تخطيط وتنفيذ برامج التنمية المهنية الخاصة بالكفايات " حيث يستشعر المعلمون أن تحقيق الكفايات المتعلقة بأدوار المعلم المستقبلية مرهون كذلك بوجود هذه الإستراتيجية.

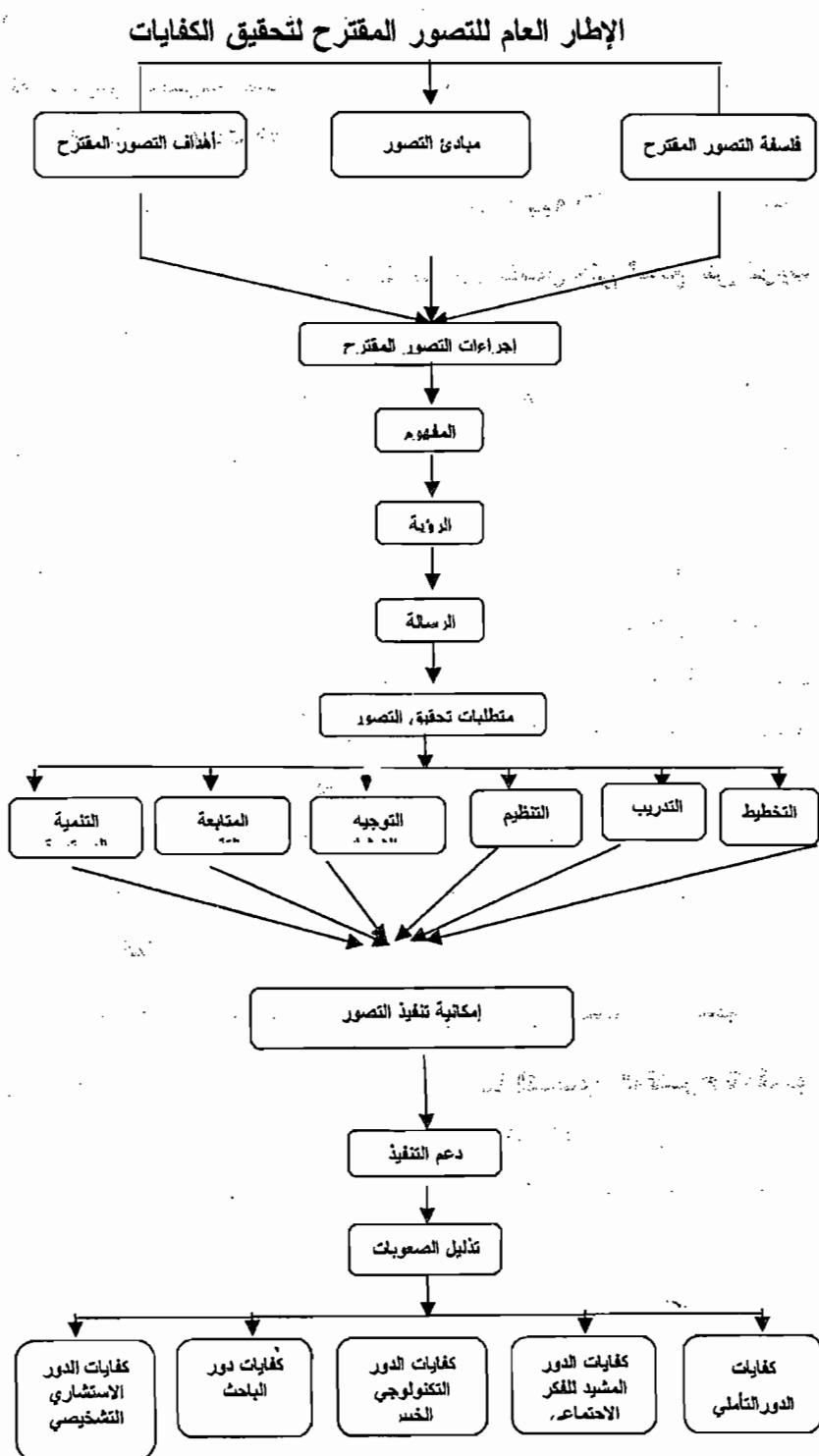
- كما جاء في الترتيب الرابع مجموعة من الصعوبات التي تعوق عملية تحقيق الكفايات مثل:

- صعوبة حضور المؤتمرات العلمية المحلية والدولية لعدم وجود برامج مجانية لحضور هذه المؤتمرات.
- لا يوجد مركز متخصص للربط بين المعلمين والمراکز البحثية أو المؤتمرات المحلية والدولية.
- عدم وجود مراكز مخصصة للربط بين جهود المعلمين والمراکز البحثية.

- عدم اهتمام برامج التنمية المهنية بفرض الابتكار والإبداع للمعلمين .
  - لا توجد فرص لمشاركة المعلمين بأرائهم ومقترناتهم في التخطيط لبرامج التنمية المهنية المتعلقة بالكفايات الازمة للمعلم .
- وقد حفقت هذه المعوقات نسب ٨٣,١% من استجابات العينة لتأكيد ضرورة تذليلها.
- وجاءت العبرات (٩)، (٧)، (٤)، (١٣) في الترتيب من الخامس حتى السبع على الترتيب من الاستجابات ولكنها حفقت نسب ذات دلالة دالة.
  - أما العبرة رقم (١٤) فقد جاءت غير واضحة الدلالة إذ حفقت نسبة ٧٠,١% من الاستجابات، وذلك يشير إلى رؤية العينة بأنهم لا يدركون طبيعة اللوائح الإدارية التي تنظم شئونهم، أو لا يدركون كون تلك اللوائح تعمل في صالحهم أم لا.
  - كما تأتي العبرتان (١)، (١٢) بنسبي (٦٠,١% ، ٥٥,٥%) وهي بذلك غير دالة إحصائيا، مما يشير إلى رؤية عينة المعلمين بأن المشكلة المعوقة لتحقيق الكفايات لا تتمثل في قلة الدعم المالي بقدر ما تتمثل في سوء استغلال هذه الإمكانيات، كما لا تتمثل في عدم الصلة بين المعلمين والجامعات، حيث أن تلك الصلة واضحة بسبيل عديدة مثل مجال الدراسات العليا والدورات التدريبية للمعلمين التي تشارك فيها الجامعات، وإنما قد تتمثل المشكلة في انفراد الجهات المسئولة بال التربية والتعليم بتحديد موضوعات الدورات التدريبية مما يؤثر على جودة تلك الدورات وعدم تحقيقها للكفايات الازمة للمعلم في ضوء أدواره المستقبلية.

### ثالثاً: التصور المقترن لتحقيق الكفايات في ضوء أدوار المعلم المستقبلية

للإجابة عن السؤال الرابع من أسئلة البحث " ما التصور المقترن لتحقيق الكفايات الازمة للمعلم في ضوء أدواره المستقبلية؟ ". يعرض الجزء التالي هذا التصور المقترن الذي توصل إليه الباحث في ضوء ما جاء في محتويات الدراسة النظرية ونتائج الدراسة الميدانية، ويمكن توضيح أركانه وفق الشكل التالي:



## تمهيد حول مصادر التصور المقترن

اعتمد الباحث على العديد من المصادر لبناء التصور المقترن للدراسة وقد تنوّعت  
لتشمل :-

- الأسس النظرية والتربوية التي تقوم عليها فلسفة الكفايات .
- المنطق النظري للأدوار المستقبلية للمعلم .
- ميررات الاهتمام بالكفايات الازمة للمعلم .
- التحديات التي تواجه المعلم للقيام بأدواره الحالية والمستقبلية المتوقعة .
- الاتجاهات الحديثة في مجال الكفايات الازمة للمعلم .
- نتائج الدراسة الميدانية التي كشفت عن محاور الكفايات الازمة للمعلم في ضوء  
أدوار المستقبلية .

### أولاً - فلسفة التصور المقترن ومنظفاته :

تعد الكفايات بأنواعها من الأمور واللوائح المهمة التي بها بالغ الأثر الإيجابي في  
رفع كفاءة المعلم وقيامه بأدوار تتماشي مع العصر والطموحات المستقبلية، الأمر الذي  
يتطلب توافر هذه الكفايات التي يحتاجها المعلم للقيام بهذه الأدوار.

وانطلاقاً من هذه الأهمية بزرت الحاجة للوصول إلى أهم الكفايات التي تلزم المعلم  
وكيفية تحقيقها وتنميتها وذلك بوضع تصور مقترن بهذا الشأن .

ومن ثم يمكن توضيح فلسفة التصور المقترن الحالي فيما يلي :-

- إن المعلم في المستقبل تكون أدوار متقدمة عن أدواره الحالية وذلك طبقاً للتطورات  
المستقبلية للتربية .
- تحتاج أدوار المعلم في المستقبل إلى نوعية من الكفايات التي تجعله عالمياً ولا يقتصر  
دوره على المستوى المحلي أو داخل حجرة الدراسة فقط .
- طبيعة التغيرات والتحديات التي تواجه المعلم وتحتاج منه أن ينمو بقدراته وإمكانياته  
للقيام بأدواره التي تناسب المستقبل التربوي والمهني للمعلم.

وفي ضوء فلسفة التصور يمكن تحديد منطلقات هذا التصور فيما يلي :

- ١- تطور أدوار المعلم لتكون ملائمة لتطورات المستقبل إيماناً بأن تطور هذه الأدوار بهذا الشكل هو السبيل للرقي بمستوى المعلم، وبالتالي مستوى العملية التعليمية .
- ٢- إن من الأدوار المهمة للمعلم كونه مفكراً ابتكارياً حيث أن هذا الدور هو ما يخرج بعقل هذا المعلم إلى أفق فكرية أكثر شمولاً وأكثر تفاعلاً مع الفكر العالمي .
- ٣- إن دور المعلم كباحث متخصص يواكب التطلعات المستقبلية للبحث العلمي أو الدولي وهذا يجعل من المعلم قارئاً مطلاً باستمرار متقدماً في الفكر .
- ٤- توظيف الإمكانيات الازمة لقيام المعلم بدور التكنولوجي المتخصص الذي يدرك فنون التعامل مع تكنولوجيا المستقبل في العملية التعليمية والبحثية .
- ٥- وأن يكون معلم المستقبل هو الاستشاري المتخصص في العملية التعليمية والتربوية والذي يخرج بالمعلم إلى حيز الدور الشمولي .
- ٦- وكذلك توجيهه المعلم ليتولى دور المفكر الاجتماعي الذي يمتد دوره لبناء وتوجيهه فكر المجتمع ومعالجة قضاياه .
- ٧- مواجهة التحديات التي تفرض على المعلم اكتساب كفايات ومهارات تمكنه من القيام بأدوار توافق التطلعات المستقبلية .
- ٨- إتاحة الفرصة لتوضيح الآلية المناسبة لتكون هذه الكفايات التي تلزم أدوار المعلم المستقبلية .

**ثانياً- المبادئ التي يقوم عليها التصور المقترن :**

يعتمد التصور المقترن على مجموعة من المبادئ مثل :

- ١- تبني فلسفة جديدة للتنمية المهنية للمعلم : حيث يركز التصور على أن يصبح التحسن شعارا مستمرا في تنمية المعلم لتجديد معارفه ومهاراته .
- ٢- تطبيق فلسفة الاستمرارية في تنمية كفايات المعلم حيث يركز التصور على التغيير المستمر ، فما كان مناسبا اليوم ليس من الضروري أن يناسب الغد .
- ٣- إزالة العواجز والعوائق التنظيمية في إكساب المعلم كفايات متطرفة تلائم المستقبل المهني له .
- ٤- الاهتمام بالتدريب المستمر : حيث يركز التصور على التدريب باعتباره أداة فاعلة للتطور والتحسين في أدوار المعلم .
- ٥- إيجاد هيكل إداري يتبع ويقوم خطوات إكساب المعلم للكفايات الازمة للأدوار المستقبلية .

**ثالثاً- أهداف التصور المقترن :**

استنادا على ما جاء سابقا من فلسفة ومبادئ التصور المقترن يسعى هذا التصور إلى تحقيق الأهداف الآتية :

- ١- تحديد الكفايات المهمة التي تتعلق بدور المعلم كفاحص(متأمل) ابتكاري .
- ٢- تحديد الكفايات المهمة التي تتعلق بدور المعلم كمشيد للفكر الاجتماعي .
- ٣- تحديد الكفايات المهمة التي تتعلق بدور المعلم كخبير تكنولوجي .
- ٤- تحديد الكفايات المهمة التي تتعلق بدور المعلم كباحث خبير .
- ٥- تحديد الكفايات المهمة التي تتعلق بدور المعلم كمستشاري .
- ٦- وضع آلية تحقيق وتنمية الكفايات الازمة للمعلم وفق أدوار المستقبلية

#### رابعاً- إجراءات التصور المقترن :

وفق ما جاء من أهداف للتصور المقترن يلزم عرض مجموعة من الإجراءات والمتطلبات الضرورية لتحقيق الكفايات الازمة للمعلم كما جاءت بالأهداف، وتمثل تلك الإجراءات والمتطلبات فيما يلي :

أ- المفهوم : يقصد بالكفايات في هذا التصور بأنها تلك الممارسات والمهارات الازمة لأدوار المعلم المستقبلية وتشمل كفايات دور المعلم كتأمل ابتكاري، وباحث متظور، وخبير تكنولوجي، ومشيد لل الفكر الاجتماعي، واستشاري .

ب- الرؤية : إن تحقيق الكفايات الازمة للمعلم في ضوء أدواره المستقبلية تبني على رؤية واضحة هي : " توافق معلوم متأملون ابتكاريون وباحثون ومشيدون للفكر الاجتماعي وخبراء تكنولوجيون واستشاريون "

ج- الرسالة : تحقيق الكفايات الازمة للمعلم في ضوء أدوار التأمل والإبتكار والباحث والمشيد للفكر الاجتماعي والخبراء التكنولوجيين والاستشاري ويمارس هذه الأدوار على المستوى المجتمعي والدولي والعالمي .

#### د- متطلبات تحقيق الكفايات:

لتحقيق الكفايات الازمة للمعلم على أساس أدواره المستقبلية فإن ذلك يستلزم عدة متطلبات، من أهمها:

##### ١- التخطيط لتكوين الكفايات :

يتم التخطيط لتكوين الكفايات الازمة لأدوار المعلم المستقبلية في ضوء التطلعات المستقبلية لأدوار المعلم

##### ٢- التدريب :

في ضوء أهداف التصور بشأن الكفايات المستقبلية يتم تحديد ووضع السياسة التدريبية للمعلم على اكتساب وتكوين تلك الكفايات كما يلي :-

- فيما يتعلق بـ**كفايات الدور التأملي الابتكاري** : يتم التركيز على تدريبات التأمل وال النقد البناء - التحليل المنطقي للمشكلات المجتمعية والعالمية - القدرة على الابتكار والإبداع - تنمية التفكير الابتكاري .
- فيما يتعلق بالدور كباحث متظور : يتم تركيز التدريب على كيفية إجراء البحث العلمي سواء بشكل منفرد أو مشترك - التواصل البحثي مع علماء باحثين دوليين - التواصل مع دوريات بحثية متخصصة - اكتساب مهارات البحث والنشر عبر الانترنت - المشاركة البحثية في المؤتمرات الدولية .
- فيما يتعلق بالدور **الخبير التكنولوجي** : ويتم التدريب العملي على اكتساب الثقافة الكمبيوترية حول الكمبيوتر وملحقاته - برمجيات التشغيل والوسائط - إجادة اللغة الانجليزية ولغة الكمبيوتر - نظام التشغيل ويندوز وإصداراته المختلفة - تطبيقات الشبكة الكمبيوترية في خدمة البحث والبريد ونقل الملفات وغيرها - تصميم مقرر الكتروني وتطبيقاته .
- فيما يتعلق بالدور **المعلم كمشيد لل الفكر الاجتماعي** : يتم التركيز في التدريب على كيفية بناء الفكر في المجتمع - اختيار طرق تدريس لتنمية الفكر مناقشة وتحليل القضايا المحلية والعالمية - كيفية إكساب الخبرات .
- فيما يتعلق بـ**دور المعلم كمستشار** : يتم التركيز التدريب فيها حول كيفية تشخيص الظروف والمشكلات النفسية والتعليمية للطلاب - تقديم استشارات تعليمية تربوية - تطبيق المنهج العلمي في التشخيص - إعداد برامج تربوية للطلاب .
- ٣ - **التنظيم لتطبيق الكفايات** : بعد مرحلة تدريب المعلمين على اكتساب الكفايات، وحتى لا تندثر هذه الكفايات ولا يهدى جهد المعلم أو المسؤولين بعيداً عن تطبيقها، فإنه يلزم تنظيم برامج لتطبيقها، وذلك من خلال فتح قنوات اتصال ومجالات تتبع للمعلم أن يطبق الخبرات التي اكتسبها في مجال الكفايات التي تتعلق بالمستقبلية في أدواره .
- ٤ - **التوجيه والإرشاد** : يصاحب التنظيم لتطبيق الكفايات عملية التوجيه والإرشاد للمعلم أثناء التدريب عليها، ويقوم بهذا التوجيه أساتذة متخصصين في المجال التربوية .

٥- المتابعة والتقويم المستمر : في هذه العملية يجري متابعة تدريب المعلم على اكتساب الكفاليات، ومتابعة مدى تقدمه فيها، وتكون هذه المتابعة بصفة مستمرة بحيث تطبق أيضاً أثناء استخدام هذه الأدوار.

٦- التنمية البشرية المستمرة للمعلم : إن التنمية المستمرة للمعلم هي من الخطوات والمراحل ذات الأهمية القصوى حيث تنمية قدراته ومهاراته وخبراته بشكل مستمر، وذلك للحصول على معلمين لديهم كفاليات متقدمة نشطة يمكن تطبيقها بدءاً من الحاضر وفي المستقبل وفق النمو المعرفي والثقافي والتكنولوجي المستمر والمتتسارع .

#### خامساً- إمكانية تنفيذ التصور المقترن:

لتحديد إمكانية تنفيذ هذا التصور المقترن للكفاليات الازمة لأدوار المستقبلية للمعلم، يرى الباحث ضرورة الوقوف على أهم الصعوبات المتوقعة عند تنفيذ هذا التصور، والتي توصل إليها الباحث من خلال تفسير النتائج، مقترباً في النهاية عدداً من الحلول والإجراءات التي يمكن من خلالها التغلب على هذه الصعوبات، وذلك كما يلى :

##### (أ)- معوقات تنفيذ التصور المقترن:

- ١- عدم وجود برامج مجانية لحضور المؤتمرات العلمية المحلية والدولية
- ٢- عدم وضوح إستراتيجية تخطيط وتنفيذ برامج التنمية المهنية الخاصة بالكافاليات.
- ٣- عدم إنشاء مركز متخصص، وكذلك شبكة معلوماتية بحثية تفيد في مجال البحث والمؤتمرات البحثية.
- ٤- قلة الاهتمام بدور المعلم في مناقشة مشكلات وقضايا المجتمع وتطوير التعليم.

##### (ب)- طرق التغلب على معوقات تنفيذ التصور المقترن

١. توافر برامج لحضور المؤتمرات العلمية المحلية والدولية.
٢. وضع إستراتيجية تخطيط وتنفيذ برامج التنمية المهنية الخاصة بالكافاليات.
٣. إنشاء مركز متخصص، وكذلك شبكة معلوماتية بحثية تفيد في مجال البحث والمؤتمرات البحثية.
٤. إعداد برامج تتبع للمعلم مناقشة مشكلات وقضايا المجتمع وتطوير التعليم.

### سادساً- الدعم الازم لتنفيذ التصور المقترن ومتطلباته:

لتنفيذ التصور المقترن وتحقيق متطلباته وتذليل الصعوبات التي تواجهه يلزم توافر الموارد الازمة لتحقيق متطلبات التصور المقترن، وتشمل:

- موارد مادية : وتنص على التمويل الازم للآتي:
  - ١- لتنفيذ التدريب على الكفايات مثل المناقشات والندوات ودعم المجالات الفكرية الاجتماعية.
  - ٢- تخصيص ميزانية للبحث العلمي خاصة للمعلمين.
  - ٣- تمويل مشروعات إعداد المناهج الالكترونية
- موارد تكنولوجية : ويتمكن هذه الموارد أن تهيئ الظروف للتدريب على الكفايات وإعداد برامج للتواصل البحثي، وإجراء ندوات معتمدة على التواصل الفكري عبر الشبكات الالكترونية على المستوى المحلي والدولي.
- موارد بشرية: ضرورة توافر كوادر بشرية مؤهلة ومدرية لتنفيذ التدريب والتوجيه والتقويم وكل ما يتعلق ببرامج تنفيذ الكفايات في ضوء الأدوار المستقبلية للمعلم.

## المراجع

١- على الحكمي وأخرون ، اختبار الكفايات الأساسية للمعلمين، ورقة مقدمة إلى اللقاء الحادي عشر لقادة العمل التربوي المنعقد في مدينة جازان خلال الفترة من ١/٣-١٥١٤٢٤ م، ص ١٧٩.

٢- نبيل زيد . " النمو الشخصي والمهني للمعلم "، ط٢، القاهرة، دار المعارف، ٢٠٠٥ م، ص ١٨ .

٣-Harlen, W. E "Education for Teaching Science and Mathematics in Primary Schools", Science and Technology Education Document Series, Published by United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organization, Paris (2009).

٤- عبد الكريم محمد لبد، "الكفايات الأساسية لدى معلمي التربية الفنية وعلاقتها بالتلذُّق الفني في ضوء بعض المتغيرات" مجلة الجامعة الإسلامية (سلسلة الدراسات الإنسانية) المجلد الثامن عشر، العدد الأول، ص ١٩١ - ص ٢٢٨ يناير ٢٠١٠، ص ١٩٣ .

٥- خالد بن فهد الحذيفي تصور مقترح للكفايات اللازمية لإعداد معلم العلوم للمرحلة المتوسطة، كلية التربية – جامعة الملك سعود، ٢٠٠١، ص ٨ .

٦- يعقوب نشوان، وعبد الرحمن الشعوان. " الكفايات التعليمية لطلبة كلية التربية بالمملكة العربية السعودية" ، مجلة جامعة الملك سعود، مجلد ٢ ، العلوم التربوية .١٠٢ م.ص ٢٠٠٣ .

٧- أنظر المراجع:

- نصرة الباقر، " صفات وكفايات معلم رياضيات المرحلة الابتدائية بدولة قطر "، حولية كلية التربية، العدد العاشر، ١٤٢٤ هـ، ص ٣٢٧-٣٨٦ .

- Casey, John, P. & Sollidy, Michal, " Qualitative Judgement of Teaching Performance" Education, v. 298, (3), 2002..

- ٨ - يحيى أبو حرب ، الكفايات التدريسية الازمة لمعلمات مرحلة ما قبل المدرسة في ضوء تطوير نماذج المنهج للقرن الحادي والعشرين، مؤتمر الأطفال والشباب في الشرق الأوسط، دبي، ٢٠٠٥، ص ٦٦.
- ٩ - منصور بن نايف العتيبي، الكفايات الأخلاقية والتقوية للأستاذ الجامعي من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بكلية التربية في نجران والخرج، مجلة كلية التربية بالمنصورة، مجلد ٧٧، الجزء ٢، سبتمبر ٢٠١١.
- ١٠ - عبد الكريم محمد لبد، "الكفايات الأساسية لدى معلمي التربية الفنية وعلاقتها بالتنوّق الفني في ضوء بعض المتغيرات" مجلة الجامعة الإسلامية، مرجع سابق، ص ١٩١ - ص ٢٢٨.
- ١١ - راشد أبو صواوين . الكفايات التعليمية الازمة للطلبة للمعلمين تخصص معلم صف في كلية التربية بجامعة الأزهر من وجهة نظرهم في ضوء احتياجاتهم التدريسية، مجلة العلوم الإسلامية (سلسلة الدراسات الإسلامية)، المجلد الثامن عشر، العدد الثاني، يونيو ٢٠١٠.
- ١٢ - عمر دحلان . تقيير كفايات المعلم المساند من وجهة نظر مديرى المدارس والمشرفين التربويين، بحث مقدم للمؤتمر التربوي، المعلم الفلسطيني الواقع والمأمول، ١٤٩، ١٨٠ ، ص ص ٢٠٠٩
- ١٣ - ناصر الخولدة ومجدي المشاعلة، كفايات معلمي التربية الإسلامية للتعليم الإلكتروني ، مجلة العلوم التربوية والنفسية، المجلد (١٠)، العدد (٤)، كلية التربية، جامعة البحرين، ١٤٣٠ هـ / ٢٠٠٩ م.
- ١٤ - عبد الوهاب كويران، مستوى ممارسة معلمي التعليم الأساسي في ولادي حضرموت والصحراء بالجمهورية اليمنية للكفايات التدريسية من وجهة نظر مديرى المدارس والموجدين التربويين، مجلة العلوم التربوية والنفسية، كلية التربية، جامعة البحرين، المجلد العاشر، العدد ٨٧-٨٨، الثالث، ٢٠٠٨ ، ص ٦٤

- ١٥- فهد ماجد فهر الشريف، بناء خطة إستراتيجية قائمة على الكفايات لإعداد معلم اللغة الإنجليزية للمرحلة الابتدائية في ضوء الاتجاهات العالمية الحديثة ، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى، ٢٠٠٦-٢٧.
- ١٦- عبد الحميد الخطابي، برنامج قسم المناهج وطرق التدريس بكليات المعلمين، ومدى تحقيقه لبعض الكفايات المهنية الأساسية الازمة لمعلم المرحلة الابتدائية، من وجهة نظر الطلاب المعلمين بكلية المعلمين بجدة، مجلة جامعة أم القرى للعلوم التربوية والاجتماعية، المجلد السادس عشر، العدد الثاني، يوليو ٢٠٠٤.
- ١٧- عبد الكريم السرحان "كفاية المعلمين المشتقة من التربية الإسلامية" ، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة آل البيت، المفرق، الأردن، ٢٠٠٣ .
- ١٨- اشرح إبراهيم محمد المشرفي، وضع برنامج تدريسي لتعميم كفايات تعليم التفكير الإبداعي لدى الطالبات المعلمات بكلية رياض الأطفال، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية رياض الأطفال – جامعة الإسكندرية، ٢٠٠٣.
- ١٩- سلطان المخلافي تقويم مستوى أداء طلبة التربية العملية بكلية التربية جامعه تعز. المؤتمر السنوي الحادي عشر للجمعية المصرية للتربية المقارنة. القاهرة، ٢٠٠٣ .
- ٢٠- فتحية اللولو "أثر برنامج مقترن في ضوء الكفايات على النمو المهني لطلبة العلوم بكليات التربية بغزة" ، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية، جامعة عين شمس بالتعاون مع جامعة الأقصى - غزة، ٢٠٠١ ..
- ٢١- خالد بن فهد الحذيفي، تصور مقترن للكفايات الازمة لإعداد معلم العلوم للمرحلة المتوسطة، كلية التربية – جامعة الملك سعود، مرجع سابق، ٢٠٠١.

22-Mac, Se Yuen; Din Yam Yip;op.cit, pp.70-161.,

23-Chang, Huey-Por, The Nature and Assessment of Teaching Competency in Apprentice Science Teachers . ERIC No. ED 418871, 1998.

- ٢٤- رجاء أبو علام، مناهج البحث في العلوم النفسية والتربوية، الطبعة الثالثة، القاهرة، ٢٠٠١، ص ٤١٧.
- ٢٥- فؤاد أبو حطب ، سيد أحمد عثمان، الواقع النفسي، القاهرة، مكتبة الأجلو المصرية، ١٩٩٧، ص ٧٧.
- ٢٦- فؤاد البهبي السيد: علم النفس الإحصائي وقياس العقل البشري، ط٣، القاهرة، دار الفكر العربي، ١٩٧٩، ص ٦٥٠-٦٥١.
- ٢٧- رجاء أبو علام، مرجع سابق، ص ٤٦٩.
- ٢٨- فؤاد البهبي السيد، علم النفس الإحصائي وقياس العقل البشري، ط٣، القاهرة، دار الفكر العربي ، ٢٠٠٦، ص ٣٩٠-٣٩١.
- ٢٩- نفس المرجع، ص ٤٣١.
- ٣٠- ج متلون سميت : الدليل إلى الإحصاء في التربية وعلم النفس ، ترجمة إبراهيم سيونى عميرة ، القاهرة : دار المعارف بمصر ؛ ١٩٨٧؛ ص ٨٠.
- ٣١- منصور العتيبي، مرجع سابق، ص ٣٤٨.
- ٣٢- الخوالدة والمشاعلة، مرجع سابق، ص ١٦٥.